

**Ce rapport d'activité présente  
les réalisations de l'équipe de la chaire  
de juin à août 2009**

**CHAIRE** de gestion de projet  
**ESG UQAM**



## SOMMAIRE DU CONTENU

---

Activités de diffusion ouvertes au publique  
Activités sur invitation  
Articles de périodique avec comité de lecture  
Actes de congrès  
Chapitres de livre  
Invitations à présenter une conférence  
Cahiers de recherche

---



## ACTIVITÉS DE DIFFUSION OUVERTES AU PUBLIQUE

*Gestion de projet et expéditions polaires : que pouvons apprendre ?*  
10 et 11 juin 2009 Montréal

**Organisé par Monique Aubry et Pascal Lièvre de l'Université d'Auvergne**

**Mardi le 9 juin 2009**

*Activité réservée aux chercheurs présentateurs*

- Cocktail de bienvenu
- Mots de bienvenu par Yvan Bigras Directeur du Département de management et de technologie, par Brian Hobbs et par Pascal Lièvre
- Visite de la collection des livres rares de la Bibliothèque de l'UQAM : exposition spéciale des livres rares sur les expéditions surtout ceux du passage du nord-ouest

## Mercredi 10 juin 2009

### Journée Expéditions polaires

- 8h45 Mots de bienvenu par Benoît Bazoge vice-doyen, Brian Hobbs, Pascal Lièvre et Monique Aubry
- 9h** **Les conférences**
- 9h-9h30 Conférence d'ouverture : Blowing Hot and Cold on Project Management  
Christophe Brédillet ESC-Lille
- 9h30-10h Description au sens de Latour d'une expédition kayak et mise en perspective du point de vue du management de projet  
Gilles Garel et Pascal Lièvre
- 10h-10h30 L'ambidextrie des chefs d'expédition polaire : une étude de cas comparée l'expédition ANT et l'expédition ARC  
Monique Aubry et Pascal Lièvre
- 10h30 – 10h50 *Pause*
- 10h50-11h30 La non perception des erreurs ou l'expédition de Sir John Franklin à la conquête du passage du NW  
Pascal Lièvre
- 11h30-12h15 De la motivation à la mobilisation des expéditeurs polaires  
Michel Recopé
- 12h15-13h15 *Repas en salle*
- 13h15-14h Le réseau social comme outil pour le management de projet : le cas des expéditions polaires  
Marc Lecoutre
- 14h-14h45 Retour sur la conception d'une pulka innovante  
Philippe Geslin
- 14h45-15h05 *Pause*
- 15h05-16h Méthodologie d'investigation in situ des expéditions polaires : la question de l'organizing  
Géraldine Rix
- 16h-17h30 Retour sur les pratiques de deux grands expéditeurs polaires : Jean Lemire et Bernard Voyer

#### *Activité réservée aux chercheurs présentateurs*

- 18h** **Activité : Visite du Musée Pointe-à-Callière**
- 20h** **Souper au restaurant Pointe-à-Callière**

**Jeudi 11 juin 2009**  
**Journée Situations extrêmes de gestion**

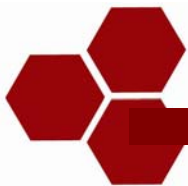
8h	Petit déjeuner léger D-R200
8h30	Mot de bienvenu par Pascal Lièvre et Monique D-R200
<b>8h45</b>	<b>Les conférences D-R200</b>
<b>8h45-9h30</b>	Témoignage d'une expédition traditionnelle avec la nation Nipoché
9h30-10h	La notion d'avant projet dans un contexte de risque et d'incertitude Frédéric Gautier
10h-10h30	Mechanisms of disaster: Examining the structure of a temporary organisations Markus Hallgren
10h30 – 10h50	<i>Pause</i>
10h50-11h30	Retour d'expérience et apprentissage organisationnel dans les services secours incendies Anais Gauthier
11h30-12h15	Modes de coordination en situation à risque : le cas de l'armée de l'air Cécile Godé-Sanchez
12h15-13h15	<i>Repas en salle</i>
13h15-14h	La GRH des forces spéciales Thierry Picq
14h-14h45	Lire la voie : saisir la stratégie par les pieds (escalade) Valérie Lehman
14h45-15h05	<i>Pause</i>
15h05-16h	GRH et Management Public : les situations à risques Véronique Chanut
16h-17h	Table ronde avec des praticiens
17h-17h30	Clôture du Colloque : Brian Hobbs, Gilles Garel, Pascal Lièvre
<b>18h</b>	<b>Le pot de clôture</b>

***Activité réservée aux chercheurs présentateurs***

20h Souper

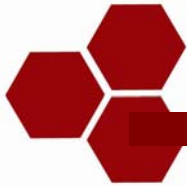
Pour plus d'information , visitez le site internet du colloque

<http://www.expedition2009.uqam.ca/>



**ACTIVITÉS SUR INVITATION**

**Le 5 juin 2009** un atelier dans la série sur la gestion de portefeuille de projet visait à faire le point sur les développements depuis les ateliers sur le même thème à l'hiver 2008 et à identifier et à discuter les problématiques d'intérêt commun. Les représentants d'Ericsson, de la STM et d'Hydro-Québec ont fait des présentations. Plusieurs points d'intérêts communs ont été identifiés qui feront l'objet de discussion lors d'ateliers à l'automne 2009.



## ARTICLES DE PÉRIODIQUE AVEC COMITÉ DE LECTURE

Ferro, L.M., **Préfontaine, L.**, & Skander, D. (2009). « How social networks make a difference in the internationalisation of high-technology SMEs: The case of Colombia », *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management*, 10(3), pp. 201-212.



## ACTES DE CONGRÈS

**Floricel, S.**, Michela, J., & George, M. (2009). « Resource feedbacks for continuous innovation: The articulation of firm, university, and government roles », *Druid Summer Conference*, Copenhagen, Danemark, 17-19 juin.

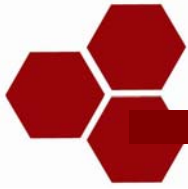
**Floricel, S.**, Michela, J., & Ibanescu, M. (2009). « Knowledge emphases in R&D and the innovative performance of firms », *R&D Management Conference*, Vienne, Autriche, 21-24 juin.

**Floricel, S.** & Piperca, S. (2009). « A theory of the response capacity of complex projects », *Academy of Management Conference*, Chigaco, 7-11 août.

**Lehmann, V.** (2009). “Communication and Project Management: Seeds for a New Conceptual Approach”, *Proceedings of the annual conference of the Administrative Sciences Association of Canada (ASAC)*, Niagara Falls, 6-9 juin.

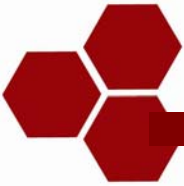
Lièvre, P., & **Aubry, M.** (2009). « La double nature de l'ambidextrie des chefs de projet : le cas des expéditions polaires », *Actes de la XVIII<sup>e</sup> conférence internationale de l'Association Internationale de Management Stratégique (AIMS)*, Grenoble, France, 2-5 juin.

Skander, D., & **Préfontaine, L.** (2009). « Effets de l'évolution des mécanismes de contrôle et de la confiance sur la dynamique collaborative dans le cadre des partenariats public-privé », *Actes de la XVIII<sup>e</sup> conférence internationale de l'Association Internationale de Management Stratégique (AIMS)*, Grenoble, France, 2-5 juin.



## CHAPITRES DE LIVRE

**Drouin, N.,** Bourgault, M., & Gervais, C. (2009). « Managing virtual project teams: Recent findings », in Sherif, M.H., *Handbook of Enterprise Integration*, Chapter 26, Auerbach Publications, 704 pages.

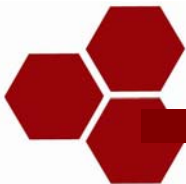


## INVITATION À PRÉSENTER UNE CONFÉRENCE

Aubry, M., & Hobbs, B. (2009). « Project Management Office : Proposition for a Model », *communication à l'Eden Doctoral Conference*, Lille, France, 17-21 août.

Aubry, M., & Lièvre, P. (2009). « L'ambidextrie des chefs d'expédition : une étude de cas comparée de deux expéditions polaires », *communication au Colloque Gestion de projet et expéditions polaires : Que pouvons-nous apprendre ?* Montréal, 10-11 juin.

Préfontaine, L., Skander, D., & Ramonjavelo, V. (2009). « La capacité partenariale comme pilier à la réussite d'un PPP : résultats d'une étude pancanadienne », *communication au Symposium « Les aspects pratiques des partenariats public-privé : enjeux, défis et risques de gestion »*, ÉNA, Strasbourg, France, 9 juin.



## CAHIERS DE RECHERCHE

Aubry, M., Müller, R., Hobbs, B., & Blomquist, T. (2009). « Les Bureaux de projet en transformation - rapport sommaire d'un sondage », *Cahier de recherche CGP01-2009*, Montréal : Chaire de gestion de projet de l'ESG UQAM.