

**Ce rapport d'activité présente  
les réalisations de l'équipe de la chaire  
du 1 janvier au 1 mai 2008**

**CHAIRE** de gestion de projet  
**ESG UQÀM**



## **SOMMAIRE DU CONTENU**

---

**Activités organisées par la Chaire**  
**Prix et rayonnement**  
**Articles de périodique**  
**Invitation à présenter une conférence**  
**Subventions de recherche**

---



## **ACTIVITÉS ORGANISÉES PAR LA CHAIRE**

### **2 ateliers sur la gestion de portefeuille de projet // 26 février & 9 avril 2008**

Le 26 février lors d'un atelier d'une journée, quatre partenaires de la Chaire, l'Agence métropolitaine de transport, Ericsson, Hydro-Québec et la Société de transport de Montréal, ont présenté la mise en place de la gestion de portefeuille de projet tel qu'elle se présente dans ces organisations. Les résultats de l'atelier ont été présentés par les partenaires au colloque du 30e du PMI-Montréal le 29 avril.

De plus, l'atelier d'une demi-journée du 9 avril a exploré plus en profondeur le même thème général, en mettant l'accent sur deux points plus spécifiques, soit :

- La gestion de portefeuille et la gestion de l'information
- La relation entre portefeuille, programme et projet

Hydro-Québec et Ericsson ont présenté leurs modèles d'information associés à la gestion de portefeuille, l'organisation de leur portefeuille et la place des programmes dans leur portefeuille

### **Deux invités de la Norvège // 27 avril au 1 mai 2008**

Le gouvernement québécois pense s'inspirer du régime norvégien pour la mise en place d'un cadre de gouvernance des grands projets publics. La personne clé de la mise en place du régime norvégien de gouvernance des grands projets publics depuis 2000 est le « Deputy Director

General of the Norwegian Ministry of Finance » Peder Berg. Au moment de mettre en place le régime, ils ont créé un centre de recherche universitaire pour faire le suivi. Knut Samset est le professeur responsable de ce centre de recherche [www.concept.ntnu.no/index\\_engelsk.htm](http://www.concept.ntnu.no/index_engelsk.htm).

Ces deux personnes ont été invitées par la chaire à présenter une conférence lors de l'Évènement GP 2008 décrit ici-bas et en plus d'être invités, le 1er mai, par le gouvernement du Québec aux bureaux du Secrétariat du conseil du trésor. Une vingtaine de personnes de divers organismes et ministères québécois ont assisté à la présentation et ont participé aux discussions qui ont suivi.

## **ÉVÈNEMENT GP 2008 // 29 avril 2008**

**Colloque organisé pour le 30<sup>e</sup> anniversaire du PMI-Montréal.**

[www.mgp-pmi30ans.uqam.ca](http://www.mgp-pmi30ans.uqam.ca)

Une présentation de l'ESG UQAM en partenariat avec le PMI-Montréal

Le colloque n'a pas été organisé par la chaire, mais par un de ces membres **Claude Besner**. La chaire y a contribué de plusieurs façons dont l'organisation de présentations dans les ateliers suivants :

### **ATELIER - Norway: A Regime for External Quality Assurance of Major Public Investment Projects**

Conférence en anglais.

Poor engineering and management, unrealistic budgets, scope changes at late stages, cost overruns and critical delays have been characteristic features of many a large investment project in Norway, as in many other countries. Major cost overrun is of tremendous immediate concern, but even more important is the net benefit in a lifecycle perspective. Fundamental problems arise when projects do not produce the anticipated effects. The key issue is the choice of concept and the fundamental design.

The Norwegian Ministry of Finance established a Quality Assurance Scheme in year 2000 that is mandatory for all State Sector projects with a cost estimate exceeding about 100 Million CAD. This presentation discusses some of the problems mentioned and the main features of the Norwegian QA Scheme. Emphasis is on the challenges in arriving at principles of Good Governance, and in the application.

Mr. Peder Berg, Deputy Director General, Ministry of Finance, Norway  
Dr. Knut Samset, Professor, Norwegian University of Science and Technology

### **ATELIER - La gestion de portefeuille de projet**

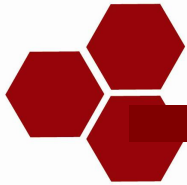
La gestion de portefeuille de projet est le sujet de l'heure. Beaucoup de grandes organisations ont de la difficulté à gérer des ensembles importants de projet et mettent en place des processus de gestion de portefeuille à l'heure actuelle afin d'assurer :

- Alignement entre le portefeuille et la stratégie de l'organisation
- Contrôle de l'ensemble des projets

- Gestion des priorités
- Gestion des ressources

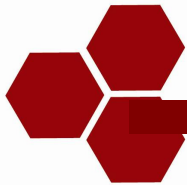
Quatre partenaires de la Chaire de gestion de projet mettent présentement en place de tel processus. Tous ont débuté le travail il y a au moins un an mais aucun ne l'a terminé. Les quatre partenaires ont présenté leur processus de mise en place de la gestion de portefeuille de projet. Les présentations ont été suivies d'une table ronde. Les personnes suivantes y ont participées :

**Robert Olivier**, vice-président à la planification et innovations, Agence métropolitaine de transport (AMT)  
**Yvan Petit**, project management networks, Ericsson Canada  
**Céline Desmarteau**, directeur exécutif à la planification stratégique, Société de transport de Montréal (STM)  
**David Brazeau**, directeur de projets à la gestion du portefeuille de projets, Société de transport de Montréal (STM)  
**Danièle Langlois**, chef de contrôle de projet, Hydro-Québec  
**Gérard Zagrodnik**, consultant aux services conseils en affaires, Hydro-Québec  
**Brian Hobbs**, titulaire de la Chaire et organisateur/animateur de l'atelier



## PRIX ET RAYONNEMENT

Monique Aubry a été chercheure postdoctorale pendant deux mois, de février à avril 2008 à l'Umeå School of Business (USB) en Suède, grâce à une subvention de la fondation Wikströmska, fondation étroitement associée à cette université. Elle s'est intégrée au groupe de chercheurs en gestion de l'USB et poursuit ses recherches sur les structures organisationnelles en partenariat avec deux co-chercheurs suédois. Cela lui permet également de se pencher sur l'approche scandinave de la recherche en gestion.

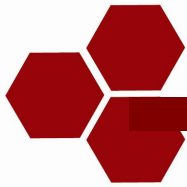


## ARTICLES DE PÉRIODIQUE

Aubry, M., Hobbs, B. & Thuillier, D. (2008). « Organisational Project Management: an historical approach to the study of PMOs » *International Journal of Project Management*, 26(1), pp. 38-43.

Besner, C. & Hobbs, B. (2008). « Project Management Practice, Generic or Contextual: A Reality Check » *Project Management Journal*, 39(1), pp. 16-33.

Florice, S., Dougherty, D., Miller, R. & Ibanescu, M. (2008). « Network structures and the reproduction of resources for sustainable innovation » *International Journal of Technology Management*, 41(3/4), pp. 379-406.



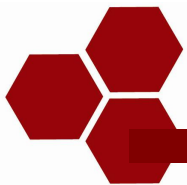
## INVITATION À PRÉSENTER UNE CONFÉRENCE

**Monique Aubry et Brian Hobbs** ont présenté la Chaire de gestion de projet et les résultats à date de leur recherche sur les bureaux de projet à 230 membres lors d'une rencontre matinale du PMI-Montréal le 6 février 2008. Titre de la conférence : *La quête du sens : Ce que nous avons appris sur les Bureaux de projet*. Le résumé et la présentation Powerpoint sont disponibles sur le site du PMI-Montréal [www.pmimontreal.org/pmi](http://www.pmimontreal.org/pmi).

**Monique Aubry** a présenté les résultats de ses recherches sur les bureaux de projet réalisées avec **Brian Hobbs** à deux forums en Angleterre en janvier 2008;

- « The Project Management Office: Insights from Academic Research », présentations :
- In *DWP HoP Programme PMO Community Workshop: Human Systems* – Europe, Leeds, UK, January 17.
  - In *Driver of Enhanced Delivery Capability: Human Systems* – Europe, London, UK, January 15-16.

**Brian Hobbs** a animé un atelier sur le rôle de parrain de projet/programme à la communauté de pratique sur les bureaux de projet du PMI-Montréal le 5 mars 2008. Le résumé et la présentation Powerpoint sont disponibles sur le site du PMI-Montréal [www.pmimontreal.org](http://www.pmimontreal.org).



## SUBVENTIONS DE RECHERCHE

**Subventions de recherche au concours du Conseil de recherche en sciences humaines (CRSH) du Canada, l'organisme du gouvernement canadien qui finance la recherche universitaire.**

Ce concours est très sélectif. 350 propositions ont été reçues des facultés de gestion du Canada entier. De ce nombre, 116 ont été retenues, dont quatre dans lesquelles participent des chercheurs de la Chaire pour une valeur totale de 570 684\$. Les subventions sont pour une période de trois ans. Les projets sont décrits sur la page [www.chairegp.uqam.ca/FR/recherche\\_projets.php](http://www.chairegp.uqam.ca/FR/recherche_projets.php)

- Améliorer la capacité de réaction des projets complexes : Se préparer pour l'inconnu dans la phase de planification

- Chercheur principal : **Serghei Floricel**  
 Subvention : 109 204\$
- Analyse de l'évolution de la confiance dans le cadre d'un PPP international en fonction des types de contrôle exercé par les parties.  
 Chercheuse principale : **Lise Préfontaine**  
 Co-chercheur : Line Ricard  
 Subvention : 153 180\$
  - Mettre en œuvre des stratégies d'innovation par des ensembles de projets interdépendants  
 Chercheur principal : **Hélène Sicotte**  
 Co-chercheurs-es : **Hélène Delerue, Monique Aubry, Claude Besner, Nathalie Drouin, Brian Hobbs & Lise Préfontaine**  
 Subvention : 192 800\$
  - Secret et protection des actifs intellectuels dans les organisations  
 Chercheuse principale : **Hélène Delerue**  
 Co-chercheur : Albert Lejeune  
 Subvention : 115 500\$

**3 Subventions de recherche au concours annuel du PMI. Sur les 7 subventions accordées 3 ont été obtenues par les chercheurs de la Chaire. (30 000\$ chacune sur une période de deux ans)**

Les projets sont décrits sur la page

[www.chairegp.uqam.ca/FR/recherche\\_projets.php](http://www.chairegp.uqam.ca/FR/recherche_projets.php)

- Refining the Knowledge Production Plan  
 Chercheur principal : **Serghei Floricel**
- Increasing Project Flexibility: Preparing for the Unknown in the Concept Stage  
 Chercheur principal : **Serghei Floricel**
- Identifying the Forces Driving the Frequent Changes in PMOs  
 Chercheuse principale : **Monique Aubry**  
 Co-chercheur : **Brian Hobbs**