



**Ce rapport d'activité présente
les réalisations de l'équipe de la chaire de 2007**

CHAIRE de gestion de projet
ESG UQÀM



SOMMAIRE DU CONTENU

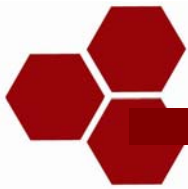
Lancement de la Chaire
Prix et rayonnement
Livres et monographies
Articles de périodique
Actes de congrès
Invitation à présenter une conférence
Thèses et mémoires
Subventions de recherche



LANCEMENT DE LA CHAIRE

À la session d'hiver 2007, le Conseil d'administration de l'UQAM a approuvé la création de la Chaire de gestion de projet et par la même occasion, a nommé Brian Hobbs comme titulaire. Les activités de la chaire ont débuté à l'automne 2007 avec la tenue de rencontres avec les partenaires et avec les professeurs chercheurs visant à identifier les priorités et à débiter l'élaboration du programme de recherche. Le lancement officiel de la Chaire de gestion de projet a eu lieu le 15 janvier 2008 et fut souligné par une cérémonie avec les partenaires, les professeurs chercheurs et les autorités de l'université et par le lancement de son site Internet www.chairegp.uqam.ca.

Cinq organisations sont partenaires de la Chaire à part égale: Hydro-Québec; la Société de transport de Montréal, l'Agence métropolitaine de transport; Dessau inc. et Ericsson Canada Inc. De plus, onze professeurs du département de management et de technologie forment l'équipe de chercheurs de la chaire.



PRIX ET RAYONNEMENT

Luc Cassivi a reçu le 25 avril dernier le prix Relève de la recherche ESG 2007, prix remis à des membres du corps professoral depuis moins de 7 ans et reconnus pour leur contribution exceptionnelle en recherche

Préfontaine, L. & V. Ramonjavelo (2007). «Coordination mechanisms supporting public and private partnerships: an empirical study». Proceedings of the 2007 International Business & Economics Research Conference, Padova, juin 2007. Best Paper Award.

Pour la troisième et dernière année, le professeur **Serghei Floricel** a siégé en tant que membre du comité 410-21 du Conseil de recherche en sciences humaines (CRSH) pour le concours de 2007. Ce comité est chargé d'évaluer les demandes de subventions ordinaires de recherche dans les différentes disciplines des sciences de la gestion.

Le professeur **Serghei Floricel** a coédité avec le professeur Roger Miller de l'École Polytechnique un numéro spécial du *International Journal of Innovation Management (IJIM)*. Le numéro est dédié au concept de " games of innovation ", qui est au centre du programme de recherche Managing Innovation in the New Economy (MINE). Les autres auteurs qui ont collaboré à ce numéro sont Xavier Olleros, Deborah Dougherty, Line Bonneau, Denise Fleck et Margaret Dalziel.

Monique Aubry a été accueillie en juillet comme professeure invitée à l'université Bond, Robina, Australie pour l'enseignement sur les Bureaux de projet dans le cadre du programme de maîtrise en gestion de projet.

Le 28 août dernier, **Brian Hobbs & Monique Aubry** ont mis à contribution les membres de la communauté de pratique sur les Bureaux de projet, associée à la section de Montréal du Project Management Institute (PMI). Près de 30 personnes de cette communauté ont participé à un atelier qui visait la validation des résultats de leur recherche sur les Bureaux de projet. Les membres de cette communauté de pratique proviennent de secteurs d'activité variés de la grande région de Montréal. Ils partagent leur intérêt pour la gestion de projet dans un contexte multiprojet.

Le papier de **Monique Aubry, Brian Hobbs & Denis Thuillier**, « Organisational Project Management: an historical approach to the study of PMOs » présenté au colloque de l'European Academy of Management à Paris en mai 2007 a été sélectionné parmi les meilleurs papiers et a été publié dans un numéro spécial du *International Journal of Project Management*, 26(1), janvier 2008, pp. 38-43.

Le papier de **Brian Hobbs, Monique Aubry & Denis Thuillier**, « The Project Management Office as an Organisational Innovation » présenté au colloque de l'International Research Network on Organising by Projects à Brighton, GG en septembre 2007 a été sélectionné parmi les meilleurs papiers et sera publié dans un numéro spécial du *International Journal of Project Management*.



LIVRES ET MONOGRAPHIES

Préfontaine, L., & Gagnon, Y.-C. avec la collaboration d'E. Posada & M. Bourgault (2007). *Gérez un projet de changement technologique. Un guide, une démarche et des outils*. Presses de l'Université du Québec, 150 pages.

Préfontaine, L. & V. Ramonjavelo (2007). «Les PPP : résultats d'une recherche empirique pancanadienne sur les facteurs de succès, les mécanismes de coordination et les modes de gouvernance». Rapport de recherche FQRSC, 18 p.

Hobbs, B., (2007). The Multi-Project PMO: A Global Analysis of the Current State of Practice, A White Paper prepared for PMI *Project Management Institute*, June.

Bourgault, M., & **Drouin, N.** (2007). How's Your Distributed Team Doing? *Virtual Library*. Project Management Institute, <http://www.pmi.org/Resources/Pages/Members/WhitePapers.aspx>



ARTICLES DE PÉRIODIQUE

Aubry, M., Hobbs, B., & Thuillier, D. (2007). A New Framework for Understanding Organisational Project Management through PMOs. *International Journal of Project Management*, Vol. 25(4), 328-336

Florichel, S., & Dougherty, D. (2007). Where do games of innovation come from? Explaining the persistence of dynamic innovation patterns, *International Journal of Innovation Management*, 11(1), 65- 92

Hadaya, P. & **Cassivi, L.** (2007). The Role of Joint Collaboration Planning Actions in a Demand-Driven Supply Chain, *Industrial Management and Data Systems*, Vol.107, No.7.

Hadaya, P. & **Cassivi, L.** (2007). The Role of Joint Collaboration Planning Actions in a Demand-Driven Supply Chain, *Industrial Management and Data Systems*, Vol.107, No.7.

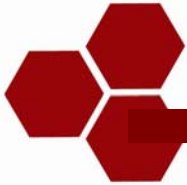
Hobbs, B., & Aubry, M. (2007). A Multi-Phase Research Program Investigating Project Management Offices (PMOs): The Results of Phase 1, *Project Management Journal*, 38 (1), 74-86

Miller, R., & **Florichel, S.** (2007). Editorial: Introduction to the special issue, *International Journal of Innovation Management*, 11(1), vii-xvi.

Miller, R., & **Florichel, S.** (2007). Games of innovation: A new theoretical perspective, *International Journal of Innovation Management*, 11(1), 1-36

Besner, C. & Hobbs, B. (2007-2008). A Contextual Assessment of Project Management Practice: variation by knowledge area, project type and phase, *Project Perspectives 2008*, publication annuelle de l'International Project Management Association, parution septembre 2007. .

Besner, C. and Hobbs, B. (2007) Initiation Phase of Projects in Practice: a survey investigation, *Journal of the Society of Project Management (SPM) Tokyo Japan*, Vol.9, No.1, 2007.



ACTES DE CONGRÈS

Sicotte, H. & M. Bourgault (2007). Dimensions of Uncertainty and their Moderating Impact on New Product Development Project Performance, *Actes de la conférence R&D Management*, Bremen, Allemagne, July 4-6.

Drouin, N., & Bourgault, M. (2007). Dealing with Distributed, Collaborative Project Teams: Issues and Success Factors, communication à l'*International Conference on Management of Technology (IAMOT)* à Miami Beach, Floride, May 13.

http://www.iamot.org/IAMOT2007/IAMOT2007_Workshops.html

Drouin, N. and Gervais, C. (2007). *Organizational support and virtual project teams: a report based on case studies*. Workshop on Dealing with distributed, collaborative project Teams: Issues and Success Factors. 16th International Conference on Management of Technology, (IAMOT) May 13-17. Miami Beach, Florida, USA.

Gergais, C. and **Drouin, N.** (2007). *Étude exploratoire portant sur le support des directions d'entreprises aux équipes virtuelles de projet*. Actes du 75^{ième} Congrès de l'ACFAS « L'esprit en mouvement » Université du Québec à Trois-Rivières. 7 au 11 mai.

Ben Mansour, J. and **Drouin, N.** (2007). *Étude exploratoire au sein de cinq institutions financières du Canada sur les bureaux de projet et la gestion des connaissances: une perspective intégrative*. Actes du 75^{ième} Congrès de l'ACFAS « L'esprit en mouvement » Université du Québec à Trois-Rivières. 7 au 11 mai.

Florichel, S. & Dougherty, D. (2007). Knowledge cultures and Innovation Practices. Communication à la *Conférence de l'Eastern Academy of Management*, New Brunswick, New Jersey, 17 mai.

Préfontaine, L. & V. Ramonjavelo (2007). «Coordination mechanisms supporting public and private partnerships: an empirical study». Proceedings of The 2007 International Business & Economics Research Conference, Padova, June 2007. Best Paper Award.

Ramonjavelo , V., D. Skander, & **L. Préfontaine** (2007). « La compétence partenariale comme pilier pour la réussite d'une relation durable et efficace dans une collaboration publique-privée : résultats d'une étude pancanadienne ». Actes de l'ACFAS, Juin 2007.

Plusieurs membres de l'équipe de la chaire ont participé au XVI^e conférence internationale de management stratégique de l'AIMS organisée par l'ESG à l'UQAM du 6 au 9 juin 2007 :

Skander, Dorra, **Préfontaine, Lise**, Ramonjavelo, Valéry, Le PPP : une stratégie collaborative ou compétitive, un changement stratégique ou une interaction collaboration - compétition ?

Florichel, Serghei, Michela, John L., Dynamique environnementale, renouvellement stratégique et avantage concurrentiel..

Valérie Lehmann a dirigé un Atelier réunissant les chercheurs Marc Fréchet, Jean-Michel Oudot et Dorra Skander autour du thème : Formes et processus des relations contractuelles

Brian Hobbs a participé à la table ronde ayant pour thème : « Le projet entre rêve et charpentes métalliques : perspectives conceptuelles comparées et possibles implications », organisée par Christophe N. Brédillet, ESC Lille, France, et à laquelle se sont joint également Jean-Pierre Bréchet, Professeur, Institut d'Administration des Entreprises, Université de Nantes, France et Alain Desreumaux, Professeur, Institut d'Administration des Entreprises, Université de Lille 1, France.

Enfin, précisons que de nombreux collègues du département ont participé au processus d'évaluation des propositions de communication reçues en grand nombre cette année (**Monique Aubry**, Michel Bédard, Yvon Bigras, Jean-Marie Bourjolly, **Luc Cassivi**, **Hélène Delerue**, Jocelyn Desroches, **Nathalie Drouin**, Mehran Ebrahimi, Elie Elia, **Serghei Florichel**, Magda Fusaro, **Brian Hobbs**, David Holford, Albert Lejeune, Jorge Niosi, Xavier Olleros, Laurent Renard, Anne-Laure Saives, Gilles St-Amant, **Denis Thuillier**, Daniel Tomiuk)

Araujo E., **Cassivi L.**, Cloutier L.M., & Elia E., (2007). Improving the Software Development Process: A Dynamic Model Using the Capacity Maturity Model, *Proceedings of the International Conference of the System Dynamics Society*, Boston, US, July.

Aubry M., Hobbs B., & Thuillier D. (2007). Organisational Project Management: An Historical Approach to the Study of PMOs. *Proceedings European Academy of Management EURAM 2007*, May 16-19.

Hobbs, B., & Aubry, M. (2007). The Project Management Office: taming the wild beast, *Proceedings PMI Global Congress – North America*, Atlanta, GA, October 6-9.

Hobbs, B., Aubry, M., & Thuillier, D. (2007). The Project Management Office as an Organisational Innovation, *Proceedings International Research Network on Organizing by Projects IRNOP 2007*, Brighton, GB, September 19-21.

Florichel, S., & Ibanescu, M. (2007). Using R&D portfolio management to deal with dynamic risk. *Actes de la conférence R&D Management*, Bremen, Allemagne, July 4-6.

Florichel, S. & Michela, J. (2007). Understanding the relation between environmental dynamics, strategic renewal, and firm performance. Communication à l'*Academy of Management Conference*, Philadelphia, E.U., August 3-8.

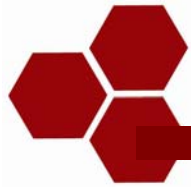
Delerue, H., & Lejeune, A. (2007). Impacts of international and domestic R&D alliances on return on assets: Some counterintuitive evidences. Communication à la conférence de l'*European International Business Academy (EIBA)*, Catania, Italy. December 14.

Lejeune, A., **Delerue, H.**, Curmin, P., & Nach, H. (2007). Ontology commitment as a coping mechanism in emergency situations. Communication à l'atelier organisé au *Fifth Pre-ICIS SIG DSS Workshop, Decision Support for Extreme Events: Learning from Success and Failure*, Montreal, December 9.

Lejeune, A., **Delerue, H.**, Curmin, P. & Nach, H. (2007). Une expérience de création d'ontologies et de capacités stratégiques dans le secteur des biotechnologies. Communication à la conférence organisée par *le Pre ICIS, CIMRE AIM, UQAM*, Montréal, 7 décembre.

Lehmann, V. (2007), «Les NTIC servent-ils ou desservent-ils une méthode pédagogique active appliquée au cas des projets entrepreneuriaux : Leçons apprises par expériences», Communication présentée au Colloque scientifique de pédagogie APOP, Montréal, 10 et 11 janvier 2007

Lehmann, V. & L. Bourgeon, (2008) «Project Management in Non Profit Organizations», Communication présentée au Congrès scientifique et professionnel du PMI, Sydney, mars 2008



INVITATION À PRÉSENTER UNE CONFÉRENCE

Le 27 avril 2007, le professeur **Serghei Floricel** a fait une présentation intitulée « Environmental Dynamics and Strategic Renewal » dans le cadre du Forum industriel qui a marqué la fin du Programme de recherche MINE, dont il a été le directeur de recherche.

Drouin, N., Bourgault, M. (2007). Research Methodologies for Studying Organizational Capabilities. Living Lab Workshop. In *Center for Technology and Innovation Management (CeTIM)*, University BW Munich, juin.

Brian Hobbs a présenté les résultats de ses recherches sur les bureaux de projet réalisées avec **Monique Aubry** à trois occasions à l'automne 2007;

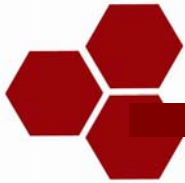
- au *Colloque sur la gestion multi-projet*, Université de technologie de Berlin, 29 novembre.
- au siège social d'Ericsson, Stockholm, Suède, 1^{er} octobre.
- à l'UMEA School of Business and Economics, Umea, Suède, 27 septembre, 2007.

Lehmann, V. a été invitée à présenter le volet canadien de sa recherche PMI en cours sur «le management de projet dans les organisations sans but lucratif», à l'ESSEC, Paris, France en décembre 2007

Préfontaine, L. (2007). « Gérer un projet de changement technologique, un guide, une démarche et des outils ». Conférencière invitée dans le cadre *des déjeuners-causeries du PMI*, Lévis-Québec, décembre.

Besner, C. (2007). L'utilisation et la valeur des outils et techniques de la gestion de projet: une étude empirique auprès de 1,500 praticiens. Conférencier invitée dans le cadre *des déjeuners-causeries du PMI*, Lévis-Québec, octobre.

Aubry M., & Hobbs B. (2007). The Ever-Changing PMO: Chaos or Agility? In *7th International Workshop in Project and Programme Management: Project Strategy and Governance, Key Perspectives*, 2007, ESC Lille, August 20-25.



THÈSES ET MÉMOIRES

Aubry, Monique (mai 2007)

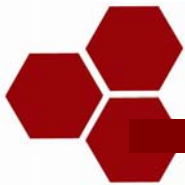
Titre : La contribution organisationnelle des bureaux de projet : une analyse intersectorielle.
Doctorat en administration PhD
Co-direction de recherche : **Denis Thuillier & Brian Hobbs**

Caroline Gervais (Octobre 2007)

Titre : Étude exploratoire portant sur le support des directions d'entreprises aux équipes virtuelles de projet..
Mémoire de maîtrise,
Direction : **Nathalie Drouin**

Serge Allard (Octobre 2007)

Titre : Les dimensions de la gestion des connaissances et leur impact sur la performance
Projet d'application de la maîtrise en technologie de l'information
Direction : **Hélène Sicotte**



SUBVENTIONS DE RECHERCHE

Lors de concours annuel du PMI deux équipes ont reçu des subventions de 30 000\$ chaque pour une période de deux ans :

Bourgault, M & **N. Drouin**, Understanding Decision-making within Distributed Project Teams.

Lehmann, V. & L. Bourgeon, Project Management in Non-Profit Organizations, recherche exploratoire canado-française sur les pratiques et les outils de la gestion de projet dans les organisations sans profit.

De plus, un projet financé par PMI est dans sa deuxième et dernière année :

Hobbs, B., M. Aubry & D. Thuillier, Modeling Organizational Project Management and Project Management Office Performance.

2006-2009 Facteurs clés de succès de projets de collaboration multi-organismes dans le secteur touristique.

Organisme subventionnaire : Subvention ordinaire CRSH

Montant de la subvention : 126 195 \$

Membres de l'équipe : Line Ricard, **Lise Préfontaine & Hélène Sicotte**

Directrice de recherche : Line Ricard

2005-2009 : Collaboration inter-organisationnelle, création de valeur et performance.

Organisme subventionnaire : programme de soutien aux équipes de recherche FQRSC

Montant de la subvention \$ 224 500 sur quatre ans

Membres de l'équipe : Lefebvre, L.A., Lefebvre, É., Gagnon, Y.-C., **Préfontaine, L. & M.**

Bourgault,

Directeur de recherche : Lefebvre, Louis A.

Les projets sont décrits sur la page des Projets de recherche du site de la Chaire.