

**Ce rapport d'activités présente les réalisations de l'équipe de la Chaire de gestion de projet de l'ESG UQAM, du 1<sup>er</sup> mai au 31 août 2014**

**CHAIRE**  
DE GESTION DE PROJET  
DE L'ESG UQAM

## **SOMMAIRE DU CONTENU**

---

**BOURSE (1)**  
**CHAPITRE DE LIVRE (1)**  
**ARTICLES (2)**  
**CONFÉRENCES AVEC JURY (11)**  
**PARTICIPATIONS SUR INVITATION (22)**  
**CONFÉRENCE SUR INVITATION ORGANISÉES PAR LA CHAIRE (1)**  
**PROFESSEURE INVITÉE (1)**  
**ENTREVUES MÉDIATIQUES (44)**

---

## **BOURSE**

Maude Brunet a obtenu la bourse d'études supérieures du Canada Joseph-Armand Bombardier du conseil de recherche en sciences humaines du Canada (CRSH), décernée pour 36 mois (2014-2017), d'une valeur de 35 000 \$ par an.

## **CHAPITRE DE LIVRE**

Audet F. (2014). « L'ordre et le désordre humanitaire » dans « Enjeux et défis du développement international », sous la direction de Pierre Beaudet et Paul A. Haslam, Presse de l'Université d'Ottawa, pp.315-332.

## **ARTICLES**

Audet, F. et Navarro-Flores, O. (2014). "Virage dans la gestion de l'aide canadienne publique au développement: tensions et dynamiques d'une nouvelle idéologie", Canadian Foreign Policy Journal, 2014 20(1), pp.61-72

Chiocchio, F. et Hobbs, B. (2014). "The Difficult but Necessary Task of Developing a Specific Project Team Research Agenda", Project Management Journal, 2014, 45(6).

## **CONFÉRENCES AVEC JURY**

**Au cours de l'été 2014, les professeurs-chercheurs et les étudiants au doctorat de la Chaire ont fait de nombreuses présentations dans le cadre de conférences internationales avec jury.**

**European Academy of Management (EURAM), Valence, Espagne, du 4 au 7 juin 2014:**

- Ben Abdallah, S., Floricel, S., et Petit, Y. "Dynamic Capabilities through the Real Options Lens: substantive processes and meta-processes in project-based organizations".
- Bonneau, I. "Shared leadership: Understanding the distribution of influence among project team members" (*Colloque doctoral*).
- Brunet, M. "Project Management and Public Administration: building conceptual bridges between the two interdisciplinary fields".
- Brunet, M. "The Governance of Major Public Infrastructure Projects: A Comparative Analysis between Quebec (Canada), Norway and the United Kingdom" (*Colloque doctoral*).
- Fendt, J., Drouin, N., Breslin, D. Et Lee, B. "Research Strategies for the Co-construction of Knowledge in a Sustainable Economy".
- Hobbs, B. Et Besner, C. "Projects with Internal vs. External Customers Producing Different Types of Deliverables: an empirical investigation of variation in practice".
- Lehmann, V. "When project managers meet change management: an unexpected reconfiguration of knowledge".
- Simard, M. Et Laberge, D. "From a Methodology Exercise to the Discovery of a Crisis: serendipity in field research".

**PMI Research and Education Conference, Portland (Oregon), USA, du 27 au 29 juillet 2014:**

- Aubry, M. Et Brunet, M. "Organizational Design in Public Administration: Typology of Project Management Offices".
- Bonneau, I. "The emergence of shared leadership within project teams" (*Colloque doctoral*).
- Brunet, M. "The Governance of Major Public Infrastructure Projects: A Comparative Analysis between Quebec (Canada), Norway and the United Kingdom" (*Colloque doctoral*).
- Petit, Y., Bannerman, P., Lechler, T. Et Reich, T. "SYM285: How Agile Approaches Might Impact Project Success" (*Panel*).

### **PARTICIPATIONS SUR INVITATION**

Yvan Petit a été sélectionné pour faire partie du comité aviseur pour « Undergraduate Curriculum and Resources Project (UGCR) » mis sur pied par PMI pour développer un guide de développement de cours en gestion de projet au niveau Baccalauréat. À ce titre, il a participé à un atelier à Portland (OR) en juillet et un atelier à Paris au mois d'août.

**Le Congrès annuel de l'Association francophone pour le savoir (AFCAS) a eu lieu du 11 au 16 mai 2014 à Montréal. À cette occasion, des professeurs-chercheurs et étudiants au doctorat de la Chaire ont fait des présentations :**

- Brunet, M. "La gouvernance des grands projets d'infrastructures publiques: analyse comparative entre le Québec, la Norvège et le Royaume-Uni".
- Coulombe, C. (2014) "Coélaboration et cogestion d'un programme de qualité de vie au travail : la France en avance sur la créativité interorganisationnelle?".
- Floricel, S. "Représenter les grands projets pour stimuler la collaboration et la créativité".  
Lehmann, V. "Par-delà l'acceptabilité sociale des projets miniers, la question de leur coconstruction".
- Lehmann, V. "Les changements climatiques et le changement des individus: vers une mise en équation pour une communication pertinente".
- Lehmann, V. "Les grands projets : connaissances négociées et négociations créatrices portées par une arène complexe".
- Riol, H. et Drouin, N. "Paradoxes causés par les défis de la gestion et de l'organisation des collaborations scientifiques intergroupes en contexte de changement organisationnel".

**Plusieurs autres participations sur invitation ont été faites par les professeurs-chercheurs et étudiants au doctorat de la Chaire durant l'été 2014 :**

- Aubry, M. "Integrative Project Management Offices". Happy Projects, Vienne, Autriche, du 16 au 17 mai 2014
- Aubry, M. "From polar expedition to organizing for projects: Perspectives on risky situations". Présentation au colloque Strategizing and Organizing in Extreme Contexts: Challenges and Opportunities for a Practice-based Perspective, Montreal (QC), Canada
- Audet, F. "AQSI vs ACIDI, les termes d'un débat". Congrès annuel de la Société Québécoise de Sciences Politiques (SQSP), Université de Sherbrooke (QC), Canada, du 22 au 23 mai 2014
- Audet, F. Et Navarro-Flores "Too political to be practical: canadian humanitarian policy". CASID annual Conference, Brock University, St. Catharines, Ontario (Canada), du 28 au 30 mai 2014
- Audet, F. "Save lives or saves the industry? The bureaucratic approach to understand humanitarian organizations". Harvard Program on Humanitarian and Conflict Research, Harvard University, Cambridge (MA), USA
- Bonneau, I., Bentein, K. et Hobbs, B. "Comprendre l'émergence du leadership partagé parmi les membres d'une équipe", affiche. Colloque Annuel de la Société québécoise de

psychologie du travail et des organisations (SQPTO), Montréal (QC), Canada, 8 et 9 mai 2014

- Brunet, M. "La gouvernance des grands projets d'infrastructures publiques". Conférence dans le cadre des activités de GP-Québec, Montréal (QC), Canada, 22 mai 2014
- Chiocchio, F., Hobbs, B. Kozlowski, S.W.J., Salas, E. Et Klimoski, R.J. "Challenges facing project teams: Towards a specific research agenda, panel discussion". Society for industrial and Organizational Psychology (SIOP), Honolulu, Hawaii, du 15 au 17 mai 2014
- Lehmann, V., Frangioni, M. et Dubé, P. "Création de connaissances et grands projets de services urbains : Le cas des Living Labs en tant que dispositifs de co-innovation". Congrès Gecso, Aix en Provence, France, du 3 au 6 juin 2014
- Lehmann, V. "Changements et grands projets urbains". Séminaire international de la Fabrique de la Cité, Lisbonne, Portugal, du 2 au 4 juillet 2014
- Navarro-Flores, O. Et Audet, F. "NGO Embeddedness: The Blurring Boundaries of Power and Distress". CASID-ACEDI Annual Conference, Brock University, St Catharines (ON), Canada, du 28 au 30 mai 2014
- Pemsel, S. Aubry, M. Et Tryggestad, K. "The role of actions, ideas and transitions in linking the temporary and the permanent organization: the case of evidence-based practice harmonization". EGOS, 2 au 4 juillet, Rotterdam, Pays-Bas
- Petit, Y. Scaling Agility". PMI Global Congress, Phoenix (AR), 2014
- Petit, Y., Szwed, P., Kanabar, V. Et Algeo, C. "Project Management: Opportunities for Research and Post-Graduate Education". Panel à Easter Academy of Management, 8 mai, Newport (RI), USA
- Sicotte, H. Et Garon, S. "Gestion de projets: Intégration à la gestion des immeubles" Colloque Gestion immobilière – Grandes tendances dans les opérations quotidiennes des immeubles. Contech, Montréal, 21 mai 2014.

#### **CONFÉRENCE SUR INVITATION ORGANISÉES PAR LA CHAIRE**

Le 12 mai 2014 : Conférence sur le management des situations extrêmes présentée par Pascal Lièvre, professeur associé à la recherche à France Business School-Clermont.

#### **PROFESSEURE INVITÉE**

**De juillet à août 2014, Nathalie Drouin a été professeure invitée à l'Université technologique de Sydney (UTS). Lors de ce dernier séjour, Nathalie Drouin a été invitée dans plusieurs activités:**

## **Événements publics**

- Conférence publique pour le Project Portfolio Management Special Interest Group dirigé par le Dr Catherine Killen du département d'ingénierie et de technologie de l'information de l'UTS intitulée "Innovation Portfolio Management as a subset of Innovative Dynamic Capabilities: Measurement and Impact on Innovative Performance" le 7 août.
- Conférence publique aux membres du chapitre de Sydney du Project Management Institute intitulé "Effects of Organizational Support on Components of Virtual Project Teams" le 19 Août.

## **Activités pour le Design, Architecture and Building Environment School (DAB)**

- Session sur la stratégie le 25 Juillet.
- Présentation et discussion de la stratégie de recherche de l'ESG UQAM intitulée "Intelligent Investment: Strategy and Action for Research" organisé par le Centre for Contemporary Design Practices (CCDP), le 20 Août.
- Conférencière invité au baccalauréat en Intelligence Créative, le 20 Août.

## **Activités avec d'autres facultés de UTS**

- Membre externe du comité de doctorat de Karyne Ang de la Faculté de génie et technologies de l'information de l'UTS.
- Discussion sur un papier au Centre de Gestion et d'Etudes Organisation Clinique à l'UTS Business School le 18 Août intitulé «Quel est le rôle potentiel de la gestion de projet pour soutenir les capacités des écoles publiques à absorber l'innovation?»

## **Activités à la School of Built Environment (SBE)**

- Enseignement d'un atelier pour le programme de maîtrise en gestion de projet pour un objet d'étude
- Présentation de la recherche de Nathalie Drouin au personnel et aux étudiants de doctorat de la School of Built Environment (SBE) le 8 Août, présidé par le Dr Chivonne Algeo.
- Membre du comité d'évaluation de doctorat de Peter Tanswell le 15 Août.

## **ENTREVUES MÉDIATIQUES**

- Le 3 mai 2014 : Francois Audet. 3 mai 2014. Radio Canada, Faut pas croire tout ce qu'on dit. La gestion de l'aide canadienne : pourquoi l'Ukraine et pas la Centrafrique?
- Le 9 mai 2014 : Francois Audet. 9 Mai 2014. Radio Canada, C'est pas trop tôt, Marie France Bazzo. Étudiantes enlevées au Nigéria par Boko Haram.

- Le 16 mai 2014 : François Audet. La Presse. Vendredi 16 mai 2014. La situation de crise au Nigéria : qui arrêtera Boko Haram ?
- Le 14 juillet 2014 : François Audet. 14 juillet 2014. Télé-journal, Radio Canada. « La gestion de la crise humanitaire dans la Bande de Gaza »
- Le 17 juillet 2014 : François Audet. 17 juillet 2014. 24/60 de RDI, Radio Canada. « La gestion de la crise humanitaire dans la Bande de Gaza »
- Le 20 juillet 2014 : François Audet. 20 juillet 2014. Entrevue avec Marie Claude Lortie de La Presse. « La gestion des crises humanitaires internationales »
- Le 21 juillet 2014 : François Audet. 21 juillet 2014. Entrevue au 15-18, la radio de Radio Canada. « La gestion de la crise humanitaire dans la Bande de Gaza »
- Le 22 juillet 2014 : François Audet. 22 juillet 2014. TVA Nouvelles, LCN. « Crise humanitaire dans la Bande de Gaza »
- Le 23 juillet 2014 : François Audet. 23 juillet 2014. TVA Nouvelles, LCN. « La gestion de la crise humanitaire dans la Bande de Gaza »
- Le 24 juillet 2014 : François Audet. 24 juillet 2014. Entrevue à 100%, TVA Nouvelles. « La gestion de la crise humanitaire dans la Bande de Gaza »
- Le 24 juillet 2014 : François Audet. 24 juillet 2014. Dutrizac le midi, 98,5 Radio. « La gestion de la crise humanitaire dans la Bande de Gaza »
- Le 25 juillet 2014 : François Audet. 25 juillet 2014. Entrevue à 100%, TVA Nouvelles. « La gestion de la crise humanitaire dans la Bande de Gaza »
- Le 28 juillet 2014 : François Audet. 28 juillet 2014. Puisqu'il faut se lever avec Paul Arcand, Radio 98,5 FM. « La gestion de la crise humanitaire dans la Bande de Gaza »
- Le 28 juillet 2014 : François Audet. 28 juillet 2014. TVA Nouvelles, LCN. « La gestion de la crise humanitaire dans la Bande de Gaza »
- Le 31 juillet 2014 : François Audet. 31 juillet 2014. Journal de l'UQAM. « La gestion de l'épidémie d'Ébola »
- Le 31 juillet 2014 : François Audet. 31 juillet. Journal La Presse. « La gestion de l'épidémie d'Ébola »
- Le 31 juillet 2014 : François Audet. 31 juillet 2014. Nouvelle de la radio, Radio Canada. « La gestion de l'épidémie d'Ébola »
- Le 31 juillet 2014 : François Audet. 31 juillet 2014. TVA Nouvelle, LCN. « La gestion de l'épidémie d'Ébola »

- Le 31 juillet 2014 : François Audet. 31 juillet 2014. RDI, Radio Canada. « La gestion de l'épidémie d'Ébola »
- Le 2 août 2014 : François Audet. 2 août 2014. RDI, Radio Canada. « La gestion de l'épidémie d'Ébola »
- Le 3 août 2014 : François Audet. 3 août 2014. Que le Québec se lève, 98,5 COGECO. « La gestion de l'épidémie d'Ébola »
- Le 3 août 2014 : François Audet. 3 août 2014. La Presse canadienne. « La gestion de l'épidémie d'Ébola »
- Le 3 août 2014 : François Audet. 3 août 2014. La Presse canadienne. « La gestion de la crise humanitaire à Gaza »
- Le 3 août 2014 : François Audet. 3 août 2014. TVA Nouvelle, LCN. « La gestion de l'épidémie d'Ébola »
- Le 4 août 2014 : François Audet. 4 août 2014. TVA Nouvelle, LCN. « La gestion de la crise humanitaire à Gaza »
- Le 4 août 2014 : François Audet. 4 août 2014. Radio UQAM. « La gestion de la crise humanitaire à Gaza »
- Le 4 août 2014 : François Audet. 4 août 2014. CTV News. « La gestion de l'épidémie d'Ébola »
- Le 5 août 2014 : François Audet. 5 août 2014. TVA Nouvelle, LCN. « La gestion de la crise humanitaire à Gaza »
- Le 6 août 2014 : François Audet. 6 août 2014. Radio Centre-Ville. « La gestion de l'épidémie d'Ébola »
- Le 6 août 2014 : François Audet. 6 août 2014. RDI, Radio Canada. « La gestion de la crise humanitaire à Gaza »
- Le 7 août 2014 : François Audet. 7 août 2014. RDI, Radio Canada. « La gestion de l'épidémie d'Ébola »
- Le 8 août 2014 : François Audet. 8 août 2014. TVA Nouvelle, LCN. « La gestion de la crise humanitaire à Gaza »
- Le 8 août 2014 : François Audet. 8 août 2014. RDI, Radio Canada. « La gestion de l'épidémie d'Ébola »
- Le 8 août 2014 : François Audet. 8 août 2014. Nouvelle de la radio, Radio-Canada. « La gestion de l'épidémie d'Ébola »

- Le 8 août 2014 : François Audet. 8 août 2014. La Presse. « La gestion de l'épidémie d'Ébola »
- Le 8 août 2014 : François Audet. 8 août 2014. Radio Canada, Québec. « La gestion de l'épidémie d'Ébola »
- Le 11 août 2014 : François Audet. 11 août 2014. TVA Nouvelle, LCN. « La gestion de l'épidémie d'Ébola »
- Le 11 août 2014 : François Audet. 11 août 2014. TVA Nouvelle, LCN. « La gestion de la crise humanitaire à Gaza »
- Le 14 août 2014 : François Audet. 14 août 2014. Entrevue à Radio X. « La gestion de l'épidémie d'Ébola »
- Le 18 août 2014 : François Audet. 18 août 2014. La Presse. « La gestion de l'épidémie d'Ébola »
- Le 27 août 2014 : François Audet. 27 août 2014. La Presse, « Les armes se taisent à Gaza »
- Le 27 août 2014 : François Audet. 27 août 2014. TVA Nouvelle, LCN. « Trêve humanitaire à Gaza »
- Le 27 août 2014 : François Audet. 27 août 2014. Heure du mode, Radio Canada. « Impact économique de l'ébola sur l'Afrique »
- Le 28 août 2014 : François Audet. 28 août 2014. RDI, 24h en 60 minutes. « La gestion de l'épidémie d'Ébola. 28 aout 2014 »