

Ce rapport d'activité présente les réalisations de l'équipe de la chaire
du 1^{er} septembre au 31 décembre 2011

CHAIRE de gestion de projet
ESG UQAM



SOMMAIRE DU CONTENU

Prix et distinctions
Rayonnement
Articles
Livres
Chapitres de livre
Numéro spécial d'une revue
Organisation d'une conférence ouverte au public
Organisation d'une conférence sur invitation
Participation à une conférence sur invitation
Thèses
Bourses d'excellence



RIX ET DISTINCTIONS

Monique Aubry a reçu le prix Implication-ESG UQAM lors du Symposium en gestion de projet organisé par le PMI-Montréal en novembre dernier. Ce prix reconnaît son implication depuis plusieurs années dans la communauté de la gestion de projet à Montréal et à l'international.



RAYONNEMENT

Monique Aubry a été nommée membre du Editorial Board du International Journal of Managing Projects in Business.



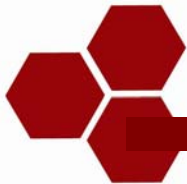
ARTICLES

- **Aubry, M., Richer, M.-C., Lavoie-Tremblay, M., & Cyr, G.** (2011). « Pluralism in PMO Performance: The case of a PMO Dedicated to a Major Organisational Transformation », *Project Management Journal*, Numéro spécial : Conférence IRNOP 2011, 42(6), pp.60-77.
- **Olga Navarro-Flores**, “Organizing by Projects : A Strategy for Local Development. The Case of NGOs in a Developing Country” *Project Management Journal*, Numéro spécial : Conférence IRNOP 2011, 42(6), pp. 48-59.
- **Delerue, H., & Lejeune, A.** (2012). « Internationalization of biotechnology start-ups: Geographic location and mimetic behaviour », *International Small Business Journal*, X, pp.1-18.



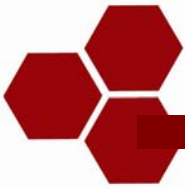
LIVRES

- **Aubry, M., Hobbs, B., Müller, R., & Blomquist, T.** (2011). « Identifying the Forces Driving Frequent Change in PMOs ». Project Management Institute, 168 pages.
- **Florichel, S., Piperca, S., & Banik, M.** (2011) « Increasing project flexibility : The response capacity of complex projects », Newton Square, PA: Project Management Institute, 161 p
- **Florichel, S., Michela, J., George, M., & Bonneau, L.** (2011). « Refining the Knowledge Production Plan: Knowledge Representations In Innovation Projects », Newton Square, PA: Project Management Institute, 290 p.



CHAPITRES DE LIVRE

- Bourgault, M., **Drouin, N., Sicotte, H., & Daoudi, J.** (2011). Moderating effect of team distributedness on organizational dimensions for innovation project success. Chapter 14, In Mesquita, A. *Human Interaction with Technology for Working, Communicating, and Learning: Advancements*. IGI Global. 422 p. DOI: 10.4018/978-1-61350-465-9, ISBN13: 9781613504659, ISBN10: 1613504659, EISBN13: 9781613504666.
- **Delerue, H.** (2012). « Sharing Intellectual Property Rights in R&D contractual alliances: Exchange Hazards and Cooperation », in T.K. Das (ed.), *Research in Strategic Alliances: Strategic Alliances for Value Creation*: NC: Information Age Publishing Inc. p 51-71.



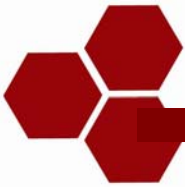
Project Management Journal

Au mois de juin 2011 la Chaire a organisé la plus importante conférence de recherche du domaine de l'année, 150 personnes de 18 pays y ont assistées.

Le numéro du mois de décembre du PMJ présente six des meilleures communications de la conférence. Des membres de la Chaire Olga Navarro-Flores et Monique Aubry et le membre associé François Chiocchio sont des auteurs ou co-auteur de trois des articles.

Brian Hobbs est l'éditeur invité du numéro spécial



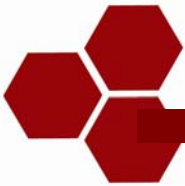


ORGANISATION D'UNE CONFÉRENCE OUVERTE AU PUBLIC

24e Entretiens Cartier Jacques

Au sein des 24e Entretiens Jacques Cartier, les 3 et 4 octobre 2011 à l'UQAM se déroulera le colloque **Communication et Grands Projets d'exploitation des ressources naturelles**, co-organisé par **Valérie Lehmann** pour la Chaire en gestion de projet de l'ESG et Bernard Motulsky pour la Chaire en communication marketing de l'UQAM. Les institutions partenaires françaises pour ce colloque sont le CNRS d'Aix en Provence et l'Institut d'études politiques de Lyon II. Les présentations émanent à la fois de chercheurs et de praticiens, 26 conférenciers sont attendus provenant du Canada et de l'Europe. Deux membres de la chaire y ont fait des communications :

- **Serghei Floricel**, « L'impact du pluralisme et de la promotion dans la phase de planification sur les succès des projets complexes »
- **Valérie Lehmann**, « Histoires de communications dans le cas du Gaz de schiste »



ORGANISATION D'UNE CONFÉRENCE SUR INVITATION

<http://www.chairegp.uqam.ca/fr/conferences/sur-invitation.html>

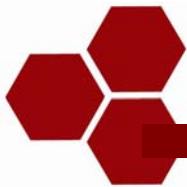
Le 2 novembre 2011

Les portefeuilles de projets dans des environnements dynamiques : s'organiser face à l'incertitude

La gestion de portefeuille de projets fait référence à un ensemble de processus et de pratiques pour gérer un groupe de projets et de programmes afin d'atteindre des objectifs stratégiques d'affaires. Jusqu'à maintenant, le focus principal dans ce domaine a surtout porté sur la sélection, la priorisation et l'alignement stratégique des projets. La littérature actuelle en gestion de projets fait peu de cas des perturbations potentielles qui peuvent affecter les portefeuilles de projets telles : l'ajout de nouveaux projets, les projets interrompus, les projets retardés, la planification imprécise due aux incertitudes, les perturbations dans l'environnement externe. Cela peut paraître surprenant sachant que la gestion des changements a été étudiée depuis plusieurs années dans les domaines de la gestion de projets uniques, en théorie des organisations et en études stratégiques.

Cette recherche doctorale étudie la question de recherche suivante : Dans des environnements dynamiques, comment gère-t-on l'incertitude affectant les portefeuilles de projets?

Conférencier : **Yvan Petit** anciennement boursier de la Chaire et maintenant professeur-chercheur membre de la Chaire a défendu sa thèse de PhD le 15 septembre 2011. Il a présenté les résultats de sa thèse suivi d'une discussion.



PARTICIPATION À UNE CONFÉRENCE SUR INVITATION

- **Aubry, M.**, Müller, R., & Glückler, J. (2011). « Project Management Office as Community of Practices », Actes de 2011 PMI Global Congress, Dallas, TX, October, CD-ROM.
- Lavoie-Tremblay, M., Richer, M.-C., **Aubry, M.**, & Biron, A. (2011). « La contribution d'un bureau de projet à l'optimisation des pratiques cliniques », Actes de la Conférence publique à l'Institut Universitaire de Formation et de recherche en soins, Lausanne, Suisse, Novembre 2011.
- **Aubry, M.**, Müller, R., & Glückler, J. (2011). « Rôle du Bureau de projet dans la relation entre compétition, savoir et innovation », conférence-atelier donnée à la Communauté de pratique sur les Bureaux de projet, PMI-Montréal, Montréal, 12 octobre.
- **Yvan Petit** a été invité comme conférencier principal (keynote speaker), à la conférence 11e Encontro internacional de gerenciamento de projetos, qui se tenait à Brasilia les 6-7 octobre 2011. Il a présenté les résultats de sa thèse de doctorat sur la gestion de l'incertitude dans les portefeuilles de projets.
- **Nathalie Drouin** a été invitée comme conférencière à l'Umea School of Business, en Suède : « Research Work on Absorptive Capacity. Schools' Capabilities to absorb an innovation », Research Seminar, Umea School of Business, Sweden, October
- Lavoie-Tremblay, M., Richer, M.-C., **Aubry, M.**, & Cyr, G. (2011). « An innovation strategy in organizational transformation: The implementation of a Transition Support Office at the MUHC », formation dans le cadre des Grands Rounds - Montreal Children Hospital, Montreal.
- Lehmann, V. (2011), «Gestion de projet : perspective historique et pistes pour le futur de la recherche», CNRS, 24 novembre 2011, Aix en Provence, France



THÈSES

Yvan Petit (boursier de la chaire)

15 septembre 2011

Titre : « Les portefeuilles de projets dans des environnements dynamiques : s'organiser face à l'incertitude »

Doctorat en administration

Directeur de recherche : Brian Hobbs

Jury d'évaluation

M. Brian Hobbs, professeur au Département de management et technologie, ESG UQAM

Mme Chantale Mailhot, professeure agrégée, Service de l'enseignement du management, HEC MTL

Mme Monique Aubry, professeure au Département de management et technologie, ESG UQAM
M. Hans Georg Gemünden, professeur Université technique de Berlin, Allemagne
Présidente du jury : Monique Aubry

Mihai Ibanescu (boursier de la Chaire)

11 novembre 2011

Titre : « L'acquisition de capacités technologiques dans les entreprises québécoises de l'industrie de fabrication »

Doctorat en administration

Directeur de recherche : Jorge Niosi

Codirecteur de recherche : Serghei Floricel

Jury d'évaluation :

Mme Josée St-Pierre, professeure au Département des sciences de la gestion, UQTR,

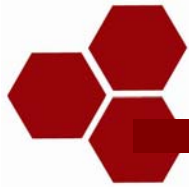
M. Louis Fillion, professeur titulaire au Service de l'enseignement du management, HEC Montréal,

Mme Majlinda Zhegu, professeure au Département de management et technologie, ESG-UQAM,

M. Serghei Floricel, professeur au Département de management et technologie, ESG-UQAM,

M. Jorge Niosi, professeur au Département de management et technologie, ESG-UQAM

Président du jury : Majlinda Zhegu



BOURSE D'EXCELLENCE

Pour l'année 2011-2012 la Chaire a accordé des bourses d'excellence d'une valeur de 15 000\$ aux étudiants de doctorat Isabelle Bonneau et Régis Barondeau.