

SOMMAIRE DU CONTENU

Nouveaux axes de recherche
Subventions de recherche
Articles
Actes de conférence
Entrevues
Conférences sur invitation organisées par la chaire
Propositions de thèse
Participation à une conférence sur invitation

NOUVEAUX AXES DE RECHERCHE

À sa réunion du 6 décembre, le comité de direction a approuvé deux nouveaux axes de recherche qui s'ajoutent aux cinq axes existants.

- **Méthodes de recherche, responsable Hélène Sicotte**
- Description : La recherche en gestion de projet quitte l'enfance et cogne à la porte des grands. Pour ce faire, elle emprunte aux niveaux théorique et méthodologique des sciences sociales, humaines et techniques. Loin d'être la preuve d'une pauvreté, ces emprunts montrent une saine capacité à embrasser la diversité pour servir des études complexes qui ciblent conjointement le technique et l'humain. Cet axe sonde plus particulièrement les stratégies méthodologiques et les outils de cueillette de données.
- **Projets d'aide au développement, responsable François Audet**
- Description : Les projets d'aide internationale constituent une branche toute particulière de la gestion de projet. Cet axe a pour but de générer des analyses qui puissent servir de référence aux bailleurs de fonds, aux organisations gouvernementales et non-gouvernementales et aux praticiens afin d'améliorer les réponses face aux catastrophes humanitaire et au développement international, la préparation aux urgences, de réduire les risques de catastrophes et l'amélioration des politiques et des pratiques relatives à l'aide internationale. Les travaux de la Chaire couvrent principalement l'action humanitaire, les catastrophes naturelles, les conflits, l'aide humanitaire canadienne, les canaux de financement, la professionnalisation de l'aide, la logistique, la gestion des organisations humanitaires, la philanthropie et le marketing, la sécurité alimentaire et sa durabilité, les acteurs de la coopération et le développement international et les rapports de pouvoir tant au niveau local qu'international entre ces acteurs. Ce type de projet ne peut s'effectuer sans une compréhension de son environnement international complexe, combinant la gestion de projet à différentes approches telles que l'administration publique, la science politique, l'économie, la sociologie, la gestion des organisations et l'anthropologie.

SUBVENTIONS DE RECHERCHE

- Le fonds de recherche société et culture a accordé une subvention de recherche de 32 000\$ sur « La gestion proactive du risque par la flexibilité de conception » au professeur **Skander Ben Abdallah** sur trois ans (2014-2016) dans le cadre du programme « Établissement de nouveaux professeurs-chercheurs ».
- **L'Adaptation des principes agiles aux grands projets dans des grandes organisations**
Un projet de deux ans (2014-2015) de 50 000\$ US subventionné par le PMI visant à comprendre les effets de l'utilisation des méthodes agiles dans des grands projets dans des grandes organisations. La littérature sur l'agilité examine principalement les petits projets dans les petites organisations et met l'accent au niveau des petites équipes, laissant presque entièrement de côté le niveau organisationnel sur lequel cette recherche met l'emphase.

Le programme MITACS-Accélération finance des stages de recherche, Dans ce programme les organisations défraient la moitié des coûts et le programme l'autre moitié.

- **Projet de développement Big Data** : Les organisations produisent de grandes quantités de données, de divers types, différentes sources et à une fréquence très élevée. Le phénomène des données volumineuses (communément appelé Big Data) constitue une mine d'or pour ces organisations car plusieurs données restent souvent encore sous exploitées. Ce projet vise donc à développer certains mécanismes afin d'identifier des opportunités d'analyse et de traitement des données volumineuses, et ainsi d'y extraire des connaissances pertinentes qui permettront de mieux supporter les décisions des gestionnaires chez Hydro-Québec Équipement (HQE), notamment en ce qui concerne les données de la gestion de projet. Une analyse des besoins Big Data ainsi que deux prototypes seront développés lors de ce projet. Luc Cassivi et Elie Elia dirigent trois étudiants qui font des stages chez Hydro-Québec, période qui s'échelonne du 1er novembre 2013 au 30 avril 2014. Le montant de la subvention est de 45 000\$ (22 500\$ de HQ et 22 500\$ de MITACS).
- **La collaboration à distance** : Ce projet vise le développement et le transfert de connaissance dans les domaines de la collaboration intra-organisationnelle à distance et de la gestion de projets d'innovation complexes. Il s'agira notamment d'identifier une typologie de collaboration dans le but d'améliorer l'efficacité et l'efficacéité du fonctionnement des projets d'innovation chez Hydro-Québec. Pour le stagiaire, il s'agit d'une occasion unique de mettre en pratique les connaissances théoriques pertinentes en situation réelle. Pour l'entreprise partenaire, ce stage permet de bénéficier d'un accès à une expertise en recherche de haut niveau. Nathalie Drouin dirige ce projet chez Hydro-Québec. Le montant de la subvention est de 20 000\$ (10 000\$ de HQ et 10 000\$ de MITACS).

ARTICLES

- **Drouin, N.**, et Bourgault, M. (2013). « How Organizations Support Distributed Project Teams: Key Dimensions and Their Impact on Decision-Making and Teamwork Effectiveness », *Journal of Management Development*, 32(8), pp. 865-885.
- Reich, B. H., Bannerman, P., **Hobbs, B.** et al. (2013). « Editorial: Developing better theory about project organizations ». *International Journal of Project Management*, Vol. 31, no 7, pp. 938-942.

ACTES DE CONFÉRENCE

- Cronje, T., et **Vidot-Delerue, H.** (2013). « Adoption of Social Media by Small and Medium Biotechnology Firms: Formal and Informat Network Effects », Australian And New Zealand Academy of Management, Hobart, Australie, 4-6 décembre 2013.
- **Vidot-Delerue, H.** (2013). « Control rights and assets protection in R&D alliances », Australian and New Zealand Academy of Management, Hobart, Australie, 4-6 décembre 2013.

ENTREVUES

- Audet, F., « Les nouveaux missionnaires et la professionnalisation de l'aide canadienne », publié dans la revue l'Actualité, janvier 2014.
- Audet, F., « Les crises humanitaires oubliées », à l'émission de télévision Bazzo.TV, à Télé-Québec, le 7 janvier 2014.
- Audet, F., « L'évolution de l'humanitaire », à l'émission de radio Pas de midi sans info, à Radio Canada, le 26 décembre 2013.
- Audet, F., « La crise humanitaire en Syrie », à l'émission de télévision Second Regard, à Radio Canada, le 27 novembre 2013.
- Audet, F., « The humanitarian crisis in the Philippines » à l'émission de radio The Berry Morgan Show, à CJAD 800AM, le 19 novembre 2013.
- Audet, F., « La crise humanitaire aux Philippines », à l'émission de radio Phare Ouest, à Radio Canada, le 19 novembre 2013.
- Audet, F., « La crise humanitaire aux Philippines », à l'émission de télévision Tout le monde en parle, à Radio Canada, le 18 novembre 2013.
- Audet, F., « L'argent des dons et la gestion de l'aide humanitaire », à l'émission de télévision RDI Économie, à Radio Canada, le 11 novembre 2013.
- Audet, F., « La crise humanitaire aux Philippines », à l'émission de radio L'heure du monde, à Radio Canada, le 11 novembre 2013.
- Audet, F., « Why we give more after natural disasters? » publié dans le journal Embassy, 6 octobre 2013.
- Audet, F., « Faut-il repenser l'aide humanitaire? » Entrevue écrite de François Audet dans la revue Inter-UQÀM, automne 2013.
- Audet, F., « La crise humanitaire en Syrie », invité à l'émission C'est pas trop tôt, avec Marie-France Bazzo, à Radio-Canada, 4 septembre 2013.
- Audet, F., « Ottawa seeks to dial down post-quake aid to Haiti », publié dans The Globe and Mail, 4 septembre 2013. Lien internet : <http://www.theglobeandmail.com/news/politics/ottawa-seeks-to-dial-down-post-quake-aid-to-haiti-documents-show/article14101878/>
- Audet, F., « Le conflit syrien pourrait faire jusqu'à 4 millions de déplacés », invité à l'émission 24-60, à RDI, 3 septembre 2013. Lien internet : <http://www.radio-canada.ca/nouvelles/International/2013/09/03/010-syrie-refugies-4-millions.shtml>

CONFÉRENCES SUR INVITATION ORGANISÉES PAR LA CHAIRE

- Le 6 septembre 2013 : Un exposé sur la connaissance et la gouvernance de la connaissance : Comment la connaissance est gouvernée? Quelle stratégie est utilisée pour gouverner la connaissance dans les organisations par projets ? (La conférence est donnée en anglais), avec la conférencière Sofia Pemsel, Assistante professeure à la Copenhagen Business School, au Danemark.
- Le 13 septembre 2013 : La gouvernance des grands projets d'infrastructure publique au Québec, avec la conférencière Maude Brunet, doctorante en administration, membre étudiant et boursière de la Chaire. (Cette conférence fût aussi présentée le 1er novembre 2013 à Infrastructure Québec, à Montréal avec Visio-conférence des bureaux de Québec.)
- Le 19 septembre 2013 : Boutinet, Jean-Pierre, professeur émérite en Psychosociologie à l'Université Catholique de l'Ouest (Angers France), Professeure Associée à l'Université de Sherbrooke et chercheur associé à l'Université de Paris X. « A propos du management par projet, figure caractéristique de la postmodernité. Hypertrophie du temps et déshérence de l'espace ».
- Le 20 septembre 2013 : La gestion de projet et la gestion de processus : deux disciplines, ou une seule? Avec le conférencier Jean Harvey, ESG UQAM.
- 1^{er} novembre 2013 : Carette, C., Directeur transport – Service des infrastructures, du transport et de l'environnement à la Ville de Montréal, « Atelier sur la gestion de projet et de portefeuille de projets d'infrastructures de transport à la Ville de Montréal ».
- 26 novembre 2013 : Thiry, M., auteur du best-seller A Framework for Value Management Practice, « Atelier sur la gestion de programme ».

PROPOSITION DE THÈSE

- **Magali Simard** (boursière de la Chaire) a présenté sa proposition de thèse de doctorat le 25 novembre
Titre : « Le projet et la construction du succès, de l'échec et de la crise: l'évolution temporelle de l'état du projet »
Directrice de recherche : **Danielle Laberge**
- **Isabelle Bonneau** (boursière de la Chaire) a présenté sa proposition de thèse doctorat le 4 novembre.
Titre : « La collaboration Wiki : critiques, justifications et perspectives / Le cas d'une organisation socio-sanitaire québécoise »
Directeurs de recherche : **Brian Hobbs** et Kathleen Bentein

PARTICIPATION À UNE CONFÉRENCE SUR INVITATION

- Saint-Martin, J.-G., **Navarro-Flores, O.**, et Sanchez, J. (2013). « Fusion de l'ACDI et du MAECI », Conférence organisée par l'Observatoire canadien sur les crises et l'aide humanitaire, Montréal, 3 décembre 2013.

- Audet, F., (2013). « New orientation for Canadian assistance », conférence organisée par l'Université d'Ottawa et l'Université de Dalhousie, Halifax, Nouvelle-Écosse, 21 septembre 2013.
- **Petit, Y.** (2013). « Présentation et atelier sur la gestion de portefeuilles de projets », conférence offerte pour la communauté de pratique en gestion de projets publics au Québec, GP Québec, 10 octobre 2013.
- **Audet, F.** (2013). « Fusion de l'ACDI et du MAECI : Le Canada deviendra-t-il un meilleur acteur de la coopération internationale? », conférence offerte pour l'Observatoire canadien sur les crises et l'aide humanitaire et OXFAM, 3 décembre 2013.
- **Audet, F.** (2013). « Organisation de la première conférence humanitaire canadienne », conférence offerte pour le Centre de recherche sur le développement international (CRDI), l'Observatoire canadien sur les crises et l'aide humanitaire, et la Coalition humanitaire, 30 octobre 2013.
- **Audet, F.** (2013). « Canadian aid management: political interest, public interest or ideology? », conférence offerte pour Rethinking Canada Aid Conference, Université de Dalhousie, Halifax, 21-22 septembre 2013.