

Ce rapport d'activité présente les réalisations de l'équipe de la chaire
du 1 mai au 31 août 2012

CHAIRE de gestion de projet
ESG UQAM



SOMMAIRE DU CONTENU

Prix et distinctions
Numéro spécial d'une revue
Actes de conférence
Livre
Organisation de conférences sur invitation
Subventions
Participation à une conférence sur invitation
Webinaires



PRIX ET DISTINCTIONS

Le Research Achievement Award, décerné annuellement par le Project Management Institute (PMI) afin de reconnaître la contribution d'un chercheur à l'avancement du domaine de la gestion de projet, a été remis à **Brian Hobbs**, titulaire de la Chaire. Le professeur Hobbs a édité plusieurs numéros spéciaux de périodiques scientifiques les plus importants du domaine et a publié plusieurs livres et articles dans le domaine. Il a contribué de façon importante au développement de la communauté internationale de recherche en gestion de projet et au programme de recherche à l'ESG UQAM.

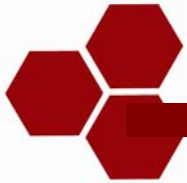


NUMÉRO SPÉCIAL D'UNE REVUE

Au mois de juin 2011, la Chaire a été l'hôte de la plus importante conférence de recherche en gestion de projet de l'année, la Conférence de l'International Research Network on Organising by Project (IRNOP) www.irnop2011.uqam.ca. Cinq communications faites par des membres de la Chaire ont été sélectionnées pour publication dans des numéros spéciaux des meilleurs périodiques du domaine. Brian Hobbs a été l'éditeur invité des numéros spéciaux. Le numéro spécial du Project Management Journal a paru en décembre 2011.

Le numéro spécial du International Project Management Journal, juillet 2012

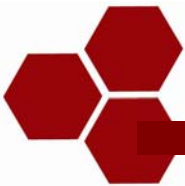
- Killen, C. P., Jugdev, K., Söderlund, J., **Drouin, N. & Petit, Y.**, Advancing Project and Portfolio Management Research: Applying Strategic Management Theories
- **Petit, Y.**, Project Portfolios in Dynamic Environments : Organizing for Uncertainty
- Unger, B. N., Gemünden, H. G. & **Aubry, M.**, The Three Roles of a Project Portfolio Management Office: The Impact on Portfolio Management Execution and Success



ACTES DE CONFÉRENCE

- **Hélène Sicotte, Nathalie Drouin & Line Ricard** "Client & Supplier Integration Practices Performance in NPD" R&D Management Conference, 23-25 mai, Grenoble(France),
- Jorge Niosi, Mihai Ibanescu & **Serghei Floricel** "Age, liabilities, and capabilities in small firms: When does it pay to invest in R&D?" R&D Management Conference, 23-25 mai, Grenoble(France),
- Mihai Ibanescu, **Serghei Floricel** & Jorge Niosi "Les capacités dynamiques et opérationnelles en tant que sources d'avantage compétitif dans les secteurs industriels en déclin. Association Internationale de Management Stratégique (AIMS), 4-6 juin, Lille (France).
- **Monique Aubry**, "PMO Transformations: Direct and moderating effects that increase performance and maturity", EURAM 2012 6-8 juin Rotterdam.
- Sorin Piperca & **Sergei Floricel**, "The role of structuring episodes in the development of complex projects" EURAM 2012 6-8 juin Rotterdam.
- **Serghei Floricel**, Marc Banik and Sorin Piperca, "Project planning as will and representation", Special Workshop Strategy-as-Practice, 11-12 juin, Université Paris-Dauphine.

- Lizarralde, G., Bourgault, M., **Drouin, N.**, Viel, L. “Who Collaborates and Innovates in projects of architecture and urban design?” International Conference on Engineering, Technology and Innovation (ICE), 17-20 juin, Munich.
- John Michela & **Serghei Floricel** “Collaboration for innovation through knowledge representation.” International Society for Product Innovation Management (ISPIM), 17-20 juin, Barcelone.
- **Drouin, N.**, Bourgault, M., Lizarralde, G. “Collaborative Capability to build Innovative Projects.” International Society for Product Innovation Management (ISPIM), 17-20 juin, Barcelone..
- **Serghei Floricel** et Mihai Ibanescu “Technological opportunities, entry barriers and regional firm demographics: The case of Quebec’s manufacturing,” Danish Research Unit on Innovation Dynamics (DRUID), 19-21 juin, Copenhague.
- **Skander Ben Abdallah**, Alternative and Indefinitely 92012) “Repeated Investments: Species Choice and Harvest Age in Forestry.” Real Options: Theory meets Practice, 27-30 juin, Londres.
- **Serghei Floricel**, Sorin Piperca & Marc Banik "The structuring effect of planning on project organizations" track 53 Organizing in Projects and Temporary Organizations, European Group for Organization Studies (EGOS), 5-7 juillet, Helsinki.
- **Monique Aubry** "Strategic implementation: Pluralism in assessing performance of a transition support office, track Strategy as practice Academy of Management, 3-7 août, Boston.
- Mihai Ibanescu, **Serghei Floricel** & Jorge Niosi “Feast in time of plague: Capabilities and firm performance in a context of sector decline.” Academy of Management, 3-7 août, Boston.
- Régis Barondeau (boursier de la Chaire) Poster doctoral, Wikisym, 27-29 août, Linz (Autriche).



LIVRE

- **Besner, Claude & Brian Hobbs**, Contextualization of Project Management Practice and Best Practice, Project Management Institute, Newtown Square, PA, 2012, 283 pages.



ORGANISATION DE CONFÉRENCES SUR INVITATION

Au mois de mars 2012, la Chaire a débuté une nouvelle série d'ateliers les vendredis midis, une fois par mois, qui portent sur la discussion de projets de recherche en gestation ou en démarrage. Deux conférences dans cette série ont eu lieu pendant la session d'été.

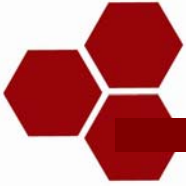
- **Monique Aubry** et **Serghei Floricel** « Des constats empiriques sur l'organisation-projet à la recherche de théorie » le 4 mai 2012.

Résumé: Les processus qui ont lieu dans les projets ont été conceptualisés soit en tant que choix rationnels et actions libres de contraintes sociales soit en tant qu'activités se déroulant dans le cadre d'une structure sociale rigide, une sorte de cage d'acier imposée de l'extérieur. Toutefois, les dernières recherches montrent qu'un projet est d'abord un noyau de relations sociales, une entité organisationnelle fragile, qu'il faut façonner et reconstruire en permanence de l'intérieur, en tenant compte d'une multitude de forces qui agissent dans un monde complexe et en changement. Dans le cadre de ce séminaire nous allons discuter trois courants de pensée qui pourraient offrir des pistes intéressantes pour la théorisation de ces processus. Après une brève discussion de la théorie de la structuration de Giddens, qui est une des premières à conceptualiser les structures sociales comme étant reproduites par l'action humaine, nous allons nous pencher sur trois courants plus récents : le " practice view ", la théorie de l'acteur-réseau, et la théorie de l'activité. Des perspectives intéressantes sur ces sujets seront offertes par deux invitées, les nouvelles professeures Claudine Bonneau et Viviane Sergi du département de M&T, qui ont utilisé certains de ces courants dans leurs travaux de recherche.

- **Hélène Riol MGP PhD** « La gestion des projets de recherche académique : Élaboration de la phase II de recherche » le 1 juin 2012.

Résumé: La recherche académique met naturellement l'accent sur les méthodes scientifiques. Elle fait face cependant à de nouveaux modes tant dans la production des connaissances que dans son financement, ce qui incitent certaines universités à implanter des processus de gestion de projet (GP) pour la gérer. Cependant, la littérature fait état de tensions entre GP et recherche. Dans la phase I de cette recherche nous avons exploré si, et dans quelle mesure, les projets de recherche peuvent être gérés en utilisant les principes et processus de GP classique. Dans la phase II, deux avenues émergent : 1) valider par une étude quantitative les conclusions de la phase I et/ou 2) « théoriser la pratique » en considérant ces conclusions sous l'angle de certaines théories (systémiques, organisationnelles et de la conception) afin de créer un modèle à tester. Dans ce séminaire, j'aimerais présenter les conclusions de la phase I de recherche et

discuter de l'intérêt/pertinence/faisabilité des avenues émergentes et de façon plus générale de comment poursuivre une recherche.

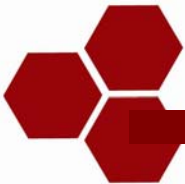


SUBVENTIONS

Monique Aubry A obtenu une subvention des Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC) pour sa recherche «La contribution des bureaux de projet à la gestion du changement et à la performance organisationnelle dans le secteur de la santé ». Elle agira en tant que co-directrice de recherche avec deux collègues : Mélanie Lavoie-Tremblay, École de Nursing, Université McGill et Marie-Claire Richer du Centre universitaire de santé McGill. Cette recherche porte spécifiquement sur le rôle du bureau de projet dans la gestion des grands chantiers de changement organisationnel dans quatre hôpitaux universitaires au Québec. Pour la Chaire, cette nouvelle subvention du secteur public met en valeur nos expertises dans ce secteur particulier.

Hélène Sicotte, Hélène Vidot-Delerue et Line Ricard ESG UQAM ont obtenu une subvention du Programme CRSH – subvention de développement Savoir pour le projet intitulé « La méthode de sondage à mesure pairée dans un contexte interorganisationnel : avantages et inconvénients. » Le sondage demeure un outil de collecte de données privilégié tant par les chercheurs que les praticiens, entre autres, en sciences administratives. Cependant dus aux obstacles rencontrés actuellement, dont la réduction du nombre de répondants et, par conséquent, les coûts croissants, l'utilisation de cette méthode est en baisse.

Monique Aubry , Nathalie Drouin, Ralf Müller du BI Norwegian Business School, Norvège, Kam Jugdev, de la Faculty of Business, Athabasca University, Canada et Jingting Shao, de l'Institute of Industrial Economics at Chinese Academy of Social Sciences, Chine ont obtenu un contrat de recherche avec le PMI. Une étude porte sur les facteurs facilitants pour la mise en œuvre de la gestion organisationnelle de projet. Ce projet de recherche a été obtenu du PMI suite à un appel de proposition. Cette recherche s'inscrit dans une volonté de cette organisation de tenir compte des recherches dans le développement ou le maintien de leurs standards. Il s'agit d'une revue systématique de la littérature et de l'analyse pour en dégager des orientations.

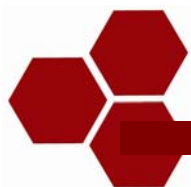


PARTICIPATION À UNE CONFÉRENCE SUR INVITATION

- **80e congrès de l'Association canadienne française pour l'avancement de la science (ACFAS)**, 10-11 mai, Montréal, au colloque de l'ACFAS : colloque organisé par **Valérie Lehmann** avec Bernard Motulsky, «La gestion de projet en

mutation : l'intégration des approches sociales». Communications de plusieurs membres de la chaire :

- Claude Besner, Apport des méthodologies «agiles»
- Olga Navarro-Florès, Responsabilité sociale et développement durable en GP
- Serghei Floricel, Processus sociaux en situation de projets
- Hélène Sicotte, Méthodologies de recherche en GP
- **Yvan Petit**, "Les portefeuilles de projets dans des environnements dynamiques: s'organiser face à l'incertitude" Happy Projects, 10-12 mai, Vienne (Autriche),
- **Aubry, M.** (2012). « Une nouvelle vision pour les bureaux de projet du réseau québécois de la santé et des services sociaux » Conférence d'ouverture au Colloque provincial des bureaux de projets du réseau québécois de la santé et des services sociaux – 2e édition, Sherbrooke, 8 juin 2012.
- **Claude Besner & Brian Hobbs** présenteront une synthèse de leur recherche publiée par PMI sous le titre "Contextualization of Project Management Practice and Best Practice" symposium with Lynn Crawford & Terry Cooke-Davies, PMI Research and Education Conference, 15-18 juillet, Limerick
- **Aubry, M. & Hobbs, B.** (2012). « Special session: The PMO: What we know, what we think we know, and questions that remain » Atelier dans le cadre du PMI Education and Research Conference, Limerick, Ireland, July 17th, 2012.
- **Monique Aubry** participera dans un atelier portant sur les programmes de gestion de projet dans les universités, organisé par PMI en marge de la conférence de l'Academy of Management, 3-7 août, Boston.
- **Lehmann V**, "La dynamique de l'acceptation des grands projets urbains face aux enjeux et pratiques de la gestion de projet traditionnelle", Séminaire international scientifique et professionnel "Pour une construction de la ville partagée : l'adhésion des citoyens", organisé par la Fabrique de la Cité, les 29-30-31 août 2012, Amsterdam.
- **Valérie Lehmann** « De la capacité à changer organisationnelle à la capacité à changer sociétale : Leçons apprises par le cas des projets de gaz de schiste au Québec » lors du Colloque sur les capacités organisationnelles qui a eu lieu les 8 et 9 mai 2012 à Montréal dans le cadre du 80e congrès de l'ACFAS.



WEBINAIRES

En mars 2012 la Chaire a initié un programme de webinaire en partenariat avec le Centre de perfectionnement de l'ESG UQAM et PMI-Montréal. Le programme offrira un minimum de dix webinaires par année dans chaque langue. Depuis l'été 2012 les

webinaires sont offerts sur demande aussi. Les personnes certifiées PMP peuvent obtenir une attestation pour des PDU. Les employés des organisations partenaires bénéficient d'un escompte sur les frais d'inscription. La liste des webinaires de l'hiver et l'été 2012.

Sujet / Subject	Conférencier / Speaker	Date
La gestion de projet, ce que nous apprend la recherche scientifique	Brian Hobbs	4/3/2012
Project Management: what we can learn from research	Brian Hobbs	4/11/2012
La gestion de portefeuille de projets	Yvan Petit	4/13/2012
The Project Portfolio Management	Yvan Petit	4/20/2012
Conception d'un Bureau de projet	Monique Aubry	4/27/2012
Design of a PMO	Brian Hobbs	5/4/2012
La communication au sein des projets	Valérie Lehmann	5/7/2012
Communication and Project Management	Valérie Lehmann	5/9/2012
La réalité de la pratique de la gestion de projet : l'utilisation et le potentiel des outils et techniques	Claude Besner	6/8/2012
The Reality of Project Management Practice: the Use and Potential of the Tools and Techniques.	Brian Hobbs	6/15/2012
Qu'est-ce que c'est le développement durable?	Olga Navarro-Flores	8/28/2012
What is sustainable development?	Olga Navarro-Flores	8/30/2012