

Ce rapport d'activité présente les réalisations de l'équipe de la chaire
du 1^{er} mai au 31 août 2011

CHAIRE de gestion de projet
ESG UQAM



SOMMAIRE DU CONTENU

Nouveau membre de la chaire
Rayonnement
Article
Livre
Conférence sur invitation
Organisation d'une conférence de recherche majeure
Participation à une conférence scientifique
Participation à un séminaire
Invitation à présenter une conférence
Thèses



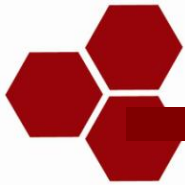
NOUVEAU MEMBRE DE LA CHAIRE

Le premier juin Dr Skander Ben Abdallah s'est joint à l'équipe de professeur-chercheurs de la chaire.



Skander Ben Abdallah est titulaire d'un Ph.D. en économie et d'un diplôme d'ingénieur. Son expertise professionnelle a trait au développement durable, la gestion des ressources naturelles et la protection de l'environnement. Avant de se joindre à l'équipe de professeurs du Département

de Management et Technologie, Skander a travaillé comme consultant international et gestionnaire de projet chez plusieurs firmes de consultation dans le domaine des énergies renouvelables, l'atténuation des gaz à effet de serre, le transfert technologique, la mise en œuvre de la convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques et le Protocole de Kyoto dans les pays industrialisés ou en voie de développement. Il a contribué à la réalisation du Troisième Rapport d'Évaluation du Groupe International sur l'Évolution du Climat en tant que Vice-président de son 2^{ème} Groupe de Travail. En outre, Skander a produit plusieurs études de consultation pour le compte d'institutions internationales, gouvernementales et d'entreprises privées dans le domaine de l'énergie et la gestion des ressources naturelles. Son domaine de recherche inclut l'investissement sous l'incertitude comme le choix de technologies énergétiques et la gestion forestière, la théorie des options réelles, la gestion de projets sous l'incertitude et l'économie de l'environnement et des ressources naturelles.



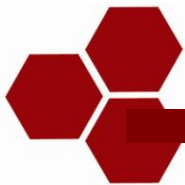
RAYONNEMENT

Aubry, M., & Hobbs, B. *Nos recherches sur les bureaux de projet : que pouvons-nous apprendre?* Présentation dans le cadre d'une rencontre de la Table des conseillers en architecture d'entreprise (24 mars 2011, Québec), Gouvernement du Québec.

Richer, M.-C., Lavoie-Tremblay, M., & **Aubry, M.** *L'alignement stratégique d'un projet majeur au Centre Universitaire de santé McGill : Le rôle du Bureau de transition.* (17 mai 2011, Montréal), présentation au Centre FERASI.

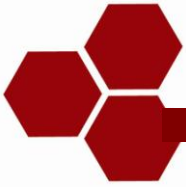
Chercheure invitée

Monique Aubry a été chercheure invitée à la Chair for Technology and Innovation Management, Technical University of Berlin en février et mars. Elle a travaillé avec l'équipe du professeur Hans Georg Gemünden.



ARTICLE

Delerue, H., & Lejeune, A. (2011). « Managerial secrecy and intellectual asset protection in SMEs: the role of institutional environment », *Journal of International Management*, 17, pp. 130-142.



LIVRE

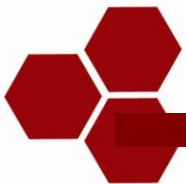
En juin 2009 Monique Aubry et Pascal Lièvre ont organisée une conférence intitulée « Gestion de projet et expéditions polaires: que pouvons-nous apprendre? » à l'UQAM. Plusieurs des communications de cette conférence viennent d'être publiées dans un ouvrage collectif :

M. Aubry et Pascal Lièvre (Éds.), *Gestion de projet et expéditions polaires Que pouvons-nous apprendre ?*, Presses de l'Université du Québec, Québec

Deux chapitres du livre ont écrit par des membres de la chaire :

Aubry, M., & Lièvre, P. « L'ambidextrie comme compétence des chefs de projets. Une étude de cas comparée de deux expéditions polaires », Chapitre 2, pp. 33-46.

Lehmann, V. « Leçons apprises par l'escalade ou bref discours irrévérencieux sur la planification de projet », Chapitre 9, pp. 151-157.



CONFÉRENCE SUR INVITATION

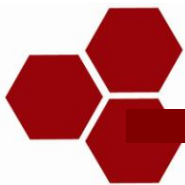
Plus d'information sur toutes les conférences organisées par la Chaire est disponible sur le site de la Chaire à www.chairegp.uqam.ca/fr/conferences/public.html.

26 mai 2011

La fonction projet dans les organisations: Un bilan

À la croisée de deux phases d'un important projet de recherche, les partenaires et les chercheurs ont assisté à une présentation d'une synthèse des résultats obtenus par quatre études de cas dans leur organisation. La présentation a mis l'accent sur le rôle de la gestion organisationnelle de projet en tant que fonction critique de l'organisation. De façon pratique, les résultats de cette recherche permettent d'appréhender globalement l'ensemble des composantes-projet afin d'assurer une meilleure contribution à la performance organisationnelle. Les participants à l'atelier ont fourni leur rétroaction sur deux questionnaires qui serviront à généraliser les résultats obtenus et permettre un étalonnage pour les organisations participantes. Cet atelier a été donc l'occasion d'échanges et de réflexions dynamiques sur l'évolution de la gestion de projet et son utilité comme soutien à la stratégie corporative et à la performance.

Animé par : Hélène Sicotte, chef de projet, Monique Aubry et Claude Besner.



ORGANISATION D'UNE CONFÉRENCE DE RECHERCHE MAJEURE

International Research Conference on Organising by Project (IRNOP) 2011 www.irnop2011.uqam.ca/

La plus importante conférence de recherche en gestion de projet au monde en 2011 a été organisée par la Chaire de gestion de projet du 19 au 23 juin. Le comité organisateur était composé de Monique Aubry, Claude Besner, Brian Hobbs, Yvan Petit et deux étudiantes finissantes de la MGP, Valérie Defoy et Alexandra Rivard-Fradette. Tous les professeurs membres de la Chaire ont participé à l'évaluation des communications et à l'animation des présentations lors de la conférence.

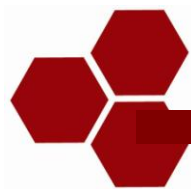
- La conférence a été un grand succès :
 - 147 participants de 18 pays
 - Bonne qualité du contenu scientifique
 - Logistique impeccable
 - 59 communications
 - 5 tables rondes
 - 4 ateliers sur l'avenir de la recherche
 - Visite guidée du Quartier international de Montréal
 - Conférence post-colloque organisée avec PMI-Montréal
 - Deux numéros spéciaux dans les meilleurs périodiques du domaine :
 - Project Management Journal : une sélection des 6 meilleurs papiers dont 2 de la Chaire
 - International Journal of Project Management sous le thème de la gestion de portefeuilles de projets, huit articles dont trois écrits par des membres de la Chaire

Des membres de l'équipe ont fait les communications suivantes :

- Aubry et al., *Pluralism in PMO Performance: The Case of a PMO Dedicated to a Major Organisational Transformation*
- Besner, C. & Hobbs, B., *Contextualised Project Management Practice: A Cluster Analysis of Practices and Best Practices*
- Hobbs, B. & Aubry, M., *A Typology of PMOs Derived using Cluster Analysis and the Relationship with Performance*
- Müller, R., Aubry, M. & Glückler J., *A Relational Typology of Project Management Offices*
- Navarro-Flores, O., *Organizing by Projects : A Strategy for Local Development. The Case of NGOs in a Developing Country*
- Sicotte, H., Drouin, N. & Delerue, H., *OPM as a Capability to Integrate Marketing and Technology Strategies for Innovative Performance in a Turbulent Environment*
- Petit, Y. & Hobbs, B., *Project Portfolios in Dynamic Environments : Organizing for Uncertainty*
- Unger, B. N., Gemünden, H. G. & Aubry, M., *The Three Roles of a Project Portfolio Management Office: The Impact on Portfolio Management Execution and Success*

Et participé aux tables rondes suivantes:

- Hobbs, B., Chiocchio, F., Kelloway, E. K. & Foucher, R., *Building a Bridge Between Industrial and Organisational Psychology and Project Management*
- Killen, C. P., Jugdev, K., Söderlund, J., Drouin, N. & Petit, Y., *Advancing Project and Portfolio Management Research with Strategic Management Theories on Resources, Competencies, and Capabilities*



PARTICIPATION À UNE CONFÉRENCE SCIENTIFIQUE

Delerue, H., & Boyer, M. (2011) « Internet et la performance des exportations des entreprises des économies insulaires : Une analyse conceptuelle », communication à la 16^e édition du Colloque de l'Association Information & Management (AIM), Ile de La Réunion, 25-27 mai.

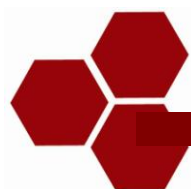
Krifa, Y., & **Delerue, H.** (2011). « Protection des Compétences et capacités de gestion dans les Alliances », communication à la 39th annual conference of the Administrative Sciences Association of Canada (ASAC), UQAM, Montréal, Canada, 2-5 juillet.

Sainte-Marie, M., Locat, A., Lejeune, & A., **Delerue, H.** (2011). « L'organisation du secret médical et la conductivité informationnelle des environnements de soins », communication à la 39th annual conference of the Administrative Sciences Association of Canada (ASAC), UQAM, Montréal, Canada, 2-5 juillet.

Sainte-Marie, M., Locat, A., Lejeune, A., & **Delerue, H.** (2011). « Vie privée et agrégation d'informations personnelles: le cas du Dossier Santé Québec », communication à la 16^e édition du Colloque de l'Association Information & Management (AIM), Ile de LA Réunion, 25-27 mai.

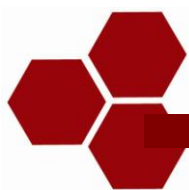
Sicotte, H., & **Aubry, M.** (2011) « Adapting a Techn Firm to Changing Demands by Portfolio Implementation », communication à la conférence Portland International Center for Management of Engineering and Technology (PICMET), Portland, Oregon, 31 juillet - 4août.

Vachon, M.-A., **Sicotte, H.**, Ricard, L., & Charni, H. (2011). « Au-delà de la confiance, de l'engagement et de la communication : les autres contributeurs à la valeur d'un produit touristique développé en collaboration », communication à la Journée de management du tourisme, Paris, 10 juin.



PARTICIPATION À UN SEMINAIRE

Yvan Petit a participé à l'atelier "Projects and Temporary Organizations from an interdisciplinary perspective" organisé conjointement par l'université de Umeå (Suède) et de Helsinki (Finlande), à Helsinki, 12-13 janvier. Il a fait une présentation: Petit, Y., & Hobbs, B. "Project portfolios in constantly restructuring organizations: Some permanency in temporary organizations?"



INVITATION À PRÉSENTER UNE CONFÉRENCE

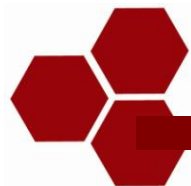
Aubry, M., & Hobbs, B. (2011). « The research program on PMOs: Virtual conference 1 on what did we learned on PMO changes », *conférence virtuelle présentée aux leaders des bureaux de projets du Brésil*, Rio di Janeiro, 19 mai.

Aubry, M., & Hobbs, B. (2011). « Value of the PM Office: What Research is Telling Us », communication à la *Happy Projects Conference 2011*, Vienne, Autriche, 13 mai.

Hobbs, B., & Besner, C. (2011). « An Empirical Identification of Contextual Variation in Project Management Practice », communication à *The PMI Global Executive Council Annual Conference*, Vancouver, Canada, 6-9 juin.

Hobbs, B., & Aubry M., (2011). « What Research is Telling us about PMOs », communication à *The PMI Global Executive Council Annual Conference*, Vancouver, Canada, 6-9 juin.

Hobbs, B. (2011). « Governance of Projects: The Portfolio Perspective », *communication à l'International Seminar on Investment Risk Management and Control, organisé par le National Development and Reform Commission*, Beijing, Chine, 25-26 juin.



Nach, Hamid

18 mars 2011

Titre : « Essays on the impact of information technology on identity »

Doctorat en administration

Directeur de recherche : Albert Lejeune

Jury d'évaluation

John Ingham, Faculté d'administration de l'Université de Sherbrooke.

Marlei Pozzebon, Service de l'enseignement des affaires internationales, HEC Montréal.

Hélène Vidot-Delerue, Département de management et technologie, ESG UQAM.

Présidente du jury : **Hélène Vidot-Delerue**

Titre : « The development of aerospace clusters in Mexico »

Doctorat en administration

Directeur de recherche : Jorge Niosi

Jury d'évaluation

M. Serghei Floricel, professeur au Département de management et technologie, ESG-UQAM

M. Jorge Niosi, professeur au Département de management et technologie, ESG-UQAM

Mme Isabelle Dostaler, professeure au Département de la gestion, Université Concordia

Mme Catherine Beaudry, professeure au Département de mathématiques et de génie industriel, École Polytechnique Montréal

Président du jury : **Serghei Floricel**