



**Ce rapport d'activité présente les réalisations de l'équipe de la chaire  
du 1<sup>er</sup> mai au 31 août 2010**

**CHAIRE** de gestion de projet  
**ESG UQÀM**



## SOMMAIRE DU CONTENU

---

**Prix et distinctions**  
**Numéro spécial du Project Management Journal**  
**Actes de congrès**  
**Invitations à présenter une conférence**  
**Thèse de doctorat**  
**Rapport de recherche**

---



## PRIX ET DISTINCTIONS

### **Prix du meilleur réviseur**

Monique Aubry a reçu le prix du meilleur réviseur dans la section « Project Futures – in Research and Practices » de la conférence de l'European Academy of Management tenue à Rome en 19-22 mai 2010.

### **Prix de meilleures communications dans une conférence avec comité de lecture**

Deux communications faites par des membres de la Chaire et présentées au colloque de recherche du PMI, 11-14 juillet 2010 à Washington, DC ont été sélectionnées pour publication dans le numéro spécial de septembre 2010 du Project Management Journal.

- Aubry, Monique, Hobbs, Brian, Ralf Muller & Tomas Blomquist “Identifying Forces Driving PMO Changes”
- Petit, Yvan & Hobbs, Brian, “Project Portfolios in Dynamic Environments: Sources of Uncertainty and Sensing Mechanisms”

Une communication à l'European Academy of Management a été sélectionnée pour publication dans le numéro spécial de l'International Journal of Project Management, Rome, 19-22 mai.

- Brian Hobbs, Ralf Müller, Monique Aubry & Tomas Blomquist, "The Impacts of PMO Transformations on Organizations: Mediator and moderator effects"



## NUMÉRO SPÉCIAL DU PROJECT MANAGEMENT JOURNAL

Le numéro spécial du mois de juin du Project Management Journal sous le thème « Project Management in Extreme Environments » a été consacré à la présentation des communications de la conférence **Gestion de projet et expéditions polaires: que pouvons-nous apprendre?** organisée par Monique Aubry à l'UQAM les 10 et 11 juin 2009.



## CONFÉRENCES OUVERTES AU PUBLIC

Plus d'information sur toute les conférences est disponible sur le site de la Chaire à [www.chairegp.uqam.ca/fr/conferences/public.html](http://www.chairegp.uqam.ca/fr/conferences/public.html).

**6 mai 2010**

### **Enquête sur la Gestion de portefeuille de projet : Projet de recherche international**

Conférence du Professeur Hans Georg Gemünden, Chaire de gestion de la technologie et de l'innovation, Université technique de Berlin.

Lors de la conférence il a présenté :

1. Les résultats de recherche portant sur 350 portefeuilles de projet dans les pays germanophones,
2. Une extension en cours de la recherche dans d'autres pays dont le Canada. La Chaire est le partenaire canadien dans cette enquête.

**8 juin 2010**

### **Stress et santé des projets dans le secteur de la santé : une perspective multidisciplinaire**

Conférence du Professeur François Chiochio, Département de Psychologie, Université de Montréal.

Les projets entrepris par des équipes multidisciplinaires de médecins et d'autres professionnels de la santé sont encore plus à risque d'être stressants parce que les tâches du projet s'ajoutent à toutes celles qui sont nécessaires aux multiples livrables d'un secteur déjà sous pression. De plus, ces professionnels ne connaissent souvent pas, ou ne savent pas comment utiliser, les techniques et outils typiques de la gestion de projet. La présentation a abordé les questions suivantes : Comment le stress fonctionne-t-il? Quel est l'effet du stress individuel sur le travail d'équipe? Comment le travail d'équipe peut-il réduire le stress? Comment favoriser la performance des projets sans augmenter le stress?

**10 juin 2010**

**La prise de décision au sein des équipes virtuelles**

Conférence de Mario Bourgault, École Polytechnique, Montréal, et Nathalie Drouin.

Comment les entreprises s'adaptent-elles devant la complexité de mener des projets en équipes dispersées? Présentation des résultats d'une étude qui portent sur les différents volets de la prise de décision lorsque les acteurs projets sont répartis sur différents sites.



**ACTES DE CONGRÈS**

**Academy of Management, Montréal, 6-10 août**

- Serghei Floricel, Marc Banik et Sorin Piperca, "An Empirical Study of the Response Capacity of Complex Projects"
- Claude Besner & Brian Hobbs, "Archetypes of Project Management Practice; A Cluster Analysis Based on the Use of Empirically Identified Toolsets"
- Hélène Vidot-Delerue, "Sharing of Intellectual property rights in R&D alliances"
- Brian Hobbs sera panéliste dans un atelier de développement professionnel intitulé "A Win-Win for Business and Academia: Closing the Talent Gap in Project Management"

**PMI Research Conference, Washington DC, 11-14 juillet**

- Serghei Floricel & John Michela, "Knowledge Production and the Success of Innovation Projects"
- Claude Besner & Brian Hobbs, "An Empirical Identification of Project Management Toolsets and a Comparison among Project Types"
- Monique Aubry, Brian Hobbs, Ralf Muller & Tomas Blomquist "Identifying Forces Driving PMO Changes"
- Yvan Petit & Brian Hobbs, "Project Portfolios in Dynamic Environments: Sources of Uncertainty and Sensing Mechanisms"
- Monique Aubry, Ralf Müller & Johannes Glückler, "Exploring PMOs through Community of Practice Theory"
- Lavagnon Ika, Amadou Diallo & Denis Thuiller, "World Bank projects' critical success factors and their interactions : an empirical investigation"

### **European Academy of Management (EURAM) Rome, 19-22 mai**

- Monique Aubry, Hélène Sicotte, Hélène Vidot-Delerue, Nathalie Drouin, Claude Besner & Olga Navarro-Flores, Organizational Project Management as a Function within the Organization
- Yvan Petit & Brian Hobbs, “Project Portfolios: Trains not Funnels”
- Ralf Muller, Monique Aubry, Brian Hobbs & Tomas Blomquist, “Moderators of PMO Impact on Organizations”
- Brian Hobbs & Monique Aubry, “What Really Effects the Performance of PMOs”

### **XIXe Conférence de l'Association Internationale de Management Stratégique (AIMS), Luxembourg, 1-4 juin.**

- Skander, D., & Préfontaine, L. “Le mariage public-privé, pour le meilleur et pour le pire : une étude de cas sur l'évolution de la confiance et contrôle dans les PPP”,
- Saives, A-L., Desmarteau, R.H., Kerzazi, L. (coll.), “Milieux, modèles d'affaires et territorialisation des entreprises : le cas de l'agroalimentaire au Québec”

### **12<sup>th</sup> International Conference Global Business and Technology Association, Mpumalanga, Afrique du Sud., 5-9 juillet**

- Delerue, H.; Lejeune A. “Secrecy And Trade Secrets: An Institutional Perspective”

### **20<sup>th</sup> IUHPE World Conference on Health Promotion, Genève, 11-15 juillet**

- M. Deschesnes, Nathalie Drouin & Y. Couturier “How to Strengthen the Schools Capabilities to Incorporate Innovation, such as the Health Promoting School Approach, into its Functioning?”



## **INVITATIONS À PRÉSENTER UNE CONFÉRENCE**

Aubry, M. & Hobbs B. « Les Bureaux de projet : contradictions entre mythes et réalité », conférence présentée dans le cadre d'une journée thématique *PMO : le chaînon manquant*, Caisse de dépôt et de gestion du Maroc, Rabat, Maroc, 4 juin.

Aubry, M., & Hobbs, B. (2010). « Ce que la recherche nous apprend sur les Bureaux de projet », séminaire présenté à l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue, 14 avril.

Aubry, M., & Hobbs, B. (2010). « Les Bureaux de projet : une organisation temporaire? », atelier public présenté à l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue, 14 avril.

Aubry, M., & Hobbs, B. (2010). « Les Bureaux de projet et leur contribution à la performance organisationnelle », présentation à l'équipe de recherche *Linking Evidence to Action on Decisions (LEAD)*, McGill University, 8 avril.

Brian Hobbs a été panéliste dans un atelier de développement professionnel intitulé « A Win-Win for Business and Academia: Closing the Talent Gap in Project Management », à la Conférence annuelle de l'Academy of Management, Montréal, 6-10 août.

Présence des membres de la chaire au 78e Congrès de l'ACFAS, « *Découvrir aujourd'hui ce que sera demain* », du 10 au 14 mai, Université de Montréal, HEC Montréal, École Polytechnique. Dans le cadre du colloque 620 – « *Management des capacités organisationnelles* »,

- Valérie Lehmann a présidé et animé une table ronde « *Capacités organisationnelles, et domaine d'application* », 10 mai.
- Valérie Lehmann, « *Le CPScan : un outil d'analyse de la capacité organisationnelle pour une gestion intégrée des changements et des projets* », 11 mai.

Deschesnes, M., Drouin, N., & Couturier, Y. (2010). « *How to strengthen the school's capabilities to incorporate innovation, such as the health promoting school approach, into its functioning?* », communication à la 20th IUHPE World Conference on Health Promotion, Geneva, Switzerland, 11-15 juillet.



## THÈSES ET MÉMOIRES

### Soutenance de thèse

Valérie Lehmann (7 mai 2010)

**Titre** : Communication et management des projets : une étude empirique

Doctorat en administration – Management

**Directeur de recherche** : Taïeb Hafsi, HEC Montréal



## RAPPORT DE RECHERCHE

Couturier, Y., Deschenes, M., Drouin, N. et Gagnon, M. (2009). L'appropriation par les acteurs locaux de la stratégie globale de mise en œuvre de l'approche École en santé en lien avec la thématique des saines habitudes de vie chez les jeunes (GIR-89694), Rapport de recherche (1-3-10), Ottawa, Institute de recherche en santé du Canada.